



**HRVATSKI ZAVOD ZA ZDRAVSTVENO OSIGURANJE
ZAGREB, MARGARETSKA 3**

**IZVJEŠĆE
O POSLOVANJU ZDRAVSTVENIH USTANOVA
ZA 2010. GODINU**

ZAGREB, OŽUJAK 2011. GODINE

S A D R Ž A J

| | | |
|-----|----------------------------|----|
| 1. | UVOD | 1 |
| 2. | PRIHODI | 3 |
| 3. | IZDACI | 8 |
| 4. | FINANCIJSKI REZULTAT | 13 |
| 5. | OBVEZE | 16 |
| 6. | POTRAŽIVANJA..... | 19 |
| 7. | ZALIHE | 21 |
| 8. | NOVČANA SREDSTVA | 22 |
| 9. | ZAPOSLENICI | 23 |
| 10. | PLAĆE | 24 |
| 11. | DUGOTRAJNA IMOVINA | 27 |
| 12. | ZAKLJUČAK | 29 |
| 13. | POPIS TABLICA | 32 |

1. U V O D

Izvješće o poslovanju zdravstvenih ustanova sačinjeno je na osnovu prikupljenih podataka od zdravstvenih ustanova čiji je osnivač Republika Hrvatska, gradovi ili županije.

Zdravstvene ustanove su proračunski korisnici i obveznici primjene proračunskog računovodstva, definiranog Pravilnikom o proračunskom računovodstvu i računskom planu.

Zdravstvene ustanove sklapaju Ugovore sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje (HZZO) za pružanje usluga zdravstvene zaštite osiguranim osobama.

Bolničke zdravstvene ustanove tijekom godine dobivaju utvrđene maksimalne iznose sredstava za provođenje bolničke i specijalističko-konzilijske zdravstvene zaštite, a na kraju godine izvršeni rad i doznačena sredstva se uskladjuju.

Bolničkim zdravstvenim ustanovama usluge liječenja akutnih bolesnika plaćaju se prema dijagnostičko-terapijskim skupinama (DTS), odnosno DBL- dani bolničkog liječenja za kronične bolesti.

Maksimalni iznos sredstava za provođenje bolničke zdravstvene zaštite utvrđuje se Odlukom Upravnog vijeća.

Uz utvrđene maksimalne iznose sredstava za provođenje bolničke i specijalističko-konzilijske zdravstvene zaštite, bolničke zdravstvene ustanove temeljem Ugovora ostvaruju sredstva za posebno skupe lijekove, eksplantacije, transplantacije, transfuzijsku medicinu, intervencijsku kardiologiju, intervencijsku neurologiju, umjetne pužnice,dopunsko zdravstveno osiguranje i drugo.

U 2010. godini ugovoren je 21.925 postelja, od toga 15.963 akutnih postelja, te 5.962 postelja za kronične bolesti, produženo liječenje i fizikalnu terapiju, sukladno Mreži javne zdravstvene službe.

U primarnoj zdravstvenoj zaštiti uz glavarine, uveden je novi model plaćanja po dijagnostičko-terapijskom postupku (DTP) koji se posebno zaračunavaju HZZO.

U 2010. godini sklopljeni su ugovori sa 2.322 tima opće/obiteljske medicine, 259 timova za zdravstvenu zaštitu predškolske djece, 270 timova za zdravstvenu zaštitu žena, 1.919 timova polivalentne stomatološke zdravstvene zaštite, zdravstvena njega u kući bolesnika ugovorenja je s 1.290 medicinskih sestara, za patronažnu zdravstvenu zaštitu ugovorenja su 778 tima, za higijensko-epidemiološku zdravstvenu zaštitu 112 timova, za preventivno-odgojne mjere zdravstvene zaštite školske djece i studenata 155 timova, zdravstvena zaštitu mentalnog zdravlja, prevencije i izvanbolničkog liječenja ugovorenja je sa 37 timova, te djelatnost javnog zdravstva 30 timova. U 2010. godini sklopljeni su ugovori sa 1.068 ljekarni- ljekarničkih jedinica.

Plaća i ostala prava zaposlenih u zdravstvenim ustanovama isplaćuje se prema Kolektivom ugovoru za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja.

Od 1. siječnja 2009. godine Odlukom Vlade Republike Hrvatske visina osnovice za obračun plaće korisnika Državnog proračuna povećala se za 6% i iznosila je 5.415,37 bruto. Međutim, posebnom Odlukom Vlade RH od 1. travnja 2009. godine visina osnovice za obračun plaća vratila se na razinu 2008. godine i iznosi 5.108,85 kn. Nova osnovica za plaću počela se primjenjivati s isplatom plaće za travanj, a koja se isplaćuje u svibnju 2009. godine. Ista osnovica za isplatu plaće primjenjuje se i u 2010. godini.

U 2010. godini Odlukom Vlade Republike Hrvatske došlo je do pripajanja ustanova čiji je osnivač Republika Hrvatska i to: Klinika za plućne bolesti Jordanovac pripojena je KBC-u Zagreb; Klinika za tumore, Klinika za traumatologiju i Klinika za dječje bolesti pripojene su KB „Sestre Milosrdnice“; Sveučilišna klinika „Vuk Vrhovac“ pripojena je KB Merkur, a sve u cilju racionalizacije potrošnje, smanjenja lista čekanja, veće učinkovitosti i dostupnosti usluga, te objedinjavanja znanja i kadrova i bolje iskoristivosti opreme.

Prema obrađenom godišnjim izvješćima o poslovanju za 2010. godinu, zdravstvene ustanove su ostvarile slijedeće rezultate poslovanja:

| Rezultati poslovanja | | Iznos (kn) |
|---------------------------------------------------------------------|--|-----------------------|
| - Ukupni prihodi | | 15.548.124.256 |
| - primarna zdravstvena zaštita | | 1.946.787.265 |
| - poliklinike | | 148.067.935 |
| - bolnička zdravstvena zaštita | | 11.152.676.984 |
| - zavodi | | 819.160.378 |
| - ljekarne | | 1.481.431.694 |
| - Ukupni rashodi | | 15.477.384.271 |
| - primarna zdravstvena zaštita | | 1.915.609.323 |
| - poliklinike | | 141.534.698 |
| - bolnička zdravstvena zaštita | | 11.230.443.598 |
| - zavodi | | 725.894.538 |
| - ljekarne | | 1.463.902.114 |
| - Višak prihoda | | 263.194.937 |
| - primarna zdravstvena zaštita | | 43.491.456 |
| - poliklinike | | 7.174.035 |
| - bolnička zdravstvena zaštita | | 92.206.211 |
| - zavodi | | 102.417.161 |
| - ljekarne | | 17.906.074 |
| - Manjak prihoda | | 192.454.952 |
| - primarna zdravstvena zaštita | | 12.313.514 |
| - poliklinike | | 640.798 |
| - bolnička zdravstvena zaštita | | 169.972.825 |
| - zavodi | | 9.151.321 |
| - ljekarne | | 376.494 |
| - prosječna bruto isplaćena plaća po zaposlenom – kn (SPL- obrazac) | | 9.290 |
| - prosječna neto isplaćena plaća po zaposlenom – kn (SPL – obrazac) | | 6.317 |
| - prosječan broj zaposlenih na osnovi ukalkuliranih sati rada | | 61.024 |

| | Obveze na dan 31.12.2010. god. | Iznos (kn) | |
|--------------------------------|---------------------------------------|----------------------|----------------------|
| | | Ukupne | Dospjele |
| - primarna zdravstvena zaštita | | 384.949.146 | 159.294.988 |
| - poliklinike | | 16.041.328 | 5.433.606 |
| - bolnička zdravstvena zaštita | | 4.628.859.740 | 1.463.771.827 |
| - zavodi | | 201.809.309 | 20.116.140 |
| - ljekarne | | 230.846.678 | 66.766.902 |
| Ukupno: | | 5.462.506.201 | 1.715.383.463 |

2. PRIHODI

Temeljem odredbi Zakona o proračunu, Pravilnika o finansijskom izvještavanju u proračunskom računovodstvu i Pravilnika o proračunskom računovodstvu i računskom planu, sastavljeni su izvještaji o poslovanju zdravstvenih ustanova.

Prihodi i rashodi iskazuju se uz primjenu modificiranog računovodstvenog načela nastanka događaja što, između ostalog, znači da se prihodi priznaju na temelju priljeva novčanih sredstava u izvještajnom razdoblju, a rashodi na temelju nastanka poslovnog događaja (obveza) i u izvještajnom razdoblju na koje se odnose neovisno o plaćanju.

Zdravstvene ustanove prihode ostvaruju iz slijedećih izvora: Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje (HZZO) i to obveznog zdravstvenog osiguranja (OZO) i dopunskog zdravstvenog osiguranja (DZO), županija odnosno gradova, Državnog proračuna, Hrvatskog zavoda zaštite zdravlja na radu, participacije – sudjelovanja osigurane osobe u troškovima liječenja, i vlastitih izvora (obavljanje poslova na tržištu, najam poslovnog prostora i drugo).

HZZO sa zdravstvenim ustanovama sklapa ugovore kojima se uređuju međusobna prava i obveze u svezi provođenja zdravstvene zaštite.

U razdoblju siječanj-prosinac 2010. godine zdravstvene ustanove su ostvarile ukupne prihode u iznosu od 15.548.124.256 kn, što je za 0,29% više od ostvarenih prihoda u 2009. godini kada su iznosili 15.503.281.562 kn.

Nadalje, zdravstvene ustanove u ostalim ili izvanrednim prihodima iskazuju i kreditna sredstva, za koja su se zadužile kod poslovnih banaka za poboljšanje likvidnosti ili za kapitalna ulaganja. Tako su u 2010. godini u prihodima iskazana kreditna sredstva u iznosu od 345.793.745 kn, a u 2009. godini kreditna sredstva su iznosila 150.192.506 kn. (Glavnina tih sredstava je iskazana u poslovanju KBC Zagreb i to 144.833.594 kn - projekt Rebro, Hrvatski zavod za transfuzijsku medicinu 89.965.393 kn, OB Virovitica 54.493.349 kn itd.)

Zdravstvene ustanove su u 2010. i 2009. godini ostvarile slijedeće prihode:

- kn

| Prihodi od | I.-XII.2009. | I.-XII.2010. | Indeks | Struktura I.-XII. | |
|------------------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------|-------------------|---------------|
| | | | | 2009. | 2010. |
| - obveznog zdrav. osiguranja | 11.725.240.215 | 11.340.084.467 | 96,72 | 75,63 | 72,94 |
| - dopunskog zdrav.osiguranja | 739.881.901 | 1.072.492.690 | 144,95 | 4,77 | 6,90 |
| - HZZOZZR | 66.403.421 | 61.212.069 | 92,18 | 0,43 | 0,39 |
| - pruž.usluga drugim zdrav. ustan. | 71.810.836 | 72.313.594 | 100,70 | 0,46 | 0,47 |
| - proračuna (središnji, lokalni) | 817.762.893 | 834.605.017 | 102,06 | 5,27 | 5,37 |
| - ostalih korisnika | 1.168.927.898 | 1.103.579.449 | 94,41 | 7,54 | 7,10 |
| - sudjelovanje osigurane osobe | 111.366.034 | 107.673.880 | 96,68 | 0,72 | 0,69 |
| - ostalih prihoda | 574.564.124 | 706.668.862 | 122,99 | 3,71 | 4,54 |
| - izvanrednih prihoda | 227.324.240 | 249.494.228 | 109,75 | 1,47 | 1,60 |
| Ukupni prihodi | 15.503.281.562 | 15.548.124.256 | 100,29 | 100,00 | 100,00 |

Prihodi od OZO u 2010. godini iznose 11.340.084.467kn, što je za 3,28% manje od ostvarenih prihoda u 2009. godini, kada su iznosili 11.725.240.215 kn i u strukturi prihoda čine 72,94% ukupnih prihoda. Razlog smanjenja prihoda od OZO je u tome što je u prva četiri mjeseca 2009. godine bila veća osnovica za obračun plaća za 6%, te su u tom razdoblju bile i veće cijene zdravstvenih usluga, a smanjenjem osnovice za obračun plaće korigirale su se i cijene.

U primarnoj zdravstvenoj zaštiti prihodi od OZO veći su za 1,47%, u poliklinikama manji za 2,87%, u bolničkim zdravstvenim ustanovama manji za 1,46%, u Zavodima veći za 13,99%, a u ljekarnama su manji za 0,26%. U ukupnim prihodima ostvarenim od OZO prihodi bolničkih zdravstvenih ustanova sudjeluju sa 85,13%.

Prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja ostvareni su u iznosu od 1.072.492.690 kn, veći su od istih prihoda u prethodnoj godini za 44,95% odnosno u apsolutnom iznosu za 332.610.789 kn, a u strukturi prihoda čine 6,90% ukupnih prihoda.

Glavninu prihoda od dopunskog zdravstvenog osiguranja ostvarile su bolničke zdravstvene ustanove u iznosu od 982.440.287 kn što je 91,60% ukupno ostvarenog prihoda svih zdravstvenih ustanova od dopunskog zdravstvenog osiguranja.

Prihodi od Hrvatskog zavoda za zaštitu zdravlja na radu ostvareni su u iznosu od 61.212.069 kn, manji su za 7,82% od istih prihoda u prethodnoj godini, kada su ti prihodi iznosili 66.403.421 kn.

Prihodi od pružanja usluga drugim zdravstvenim ustanovama gotovo su na razini prethodne godine, ostvareni su u iznosu od 72.313.594 kn, i u strukturi prihoda čine 0,47% ukupno ostvarenih prihoda.

Prihodi od proračuna (središnji i lokalni) ostvareni su u iznosu od 834.605.017 kn veći su za 2,06% od istih prihoda ostvarenih u 2009. godini, kada su prihodi od proračuna iznosili 817.762.893 kn.

Na ovoj stavci se iskazuju sredstva koja su zdravstvene ustanove ostvarile od lokalnog ili središnjeg proračuna za investicijska ulaganja, odnosno investicijsko i tekuće održavanje prostora, medicinske i nemedicinske opreme. Nadalje, na ovoj stavci se iskazuju i sredstva ostvarena od Ministarstva znanosti za plaće zdravstvenih novaka i za znanstvene projekte.

Prihodi od ostalih korisnika su smanjeni za 5,59%, ostvareni su u iznosu od 1.103.579.449 kn, u 2009. godini su iznosili 1.168.927.898 kn, a u strukturi prihoda čine 7,10% ukupnih prihoda.

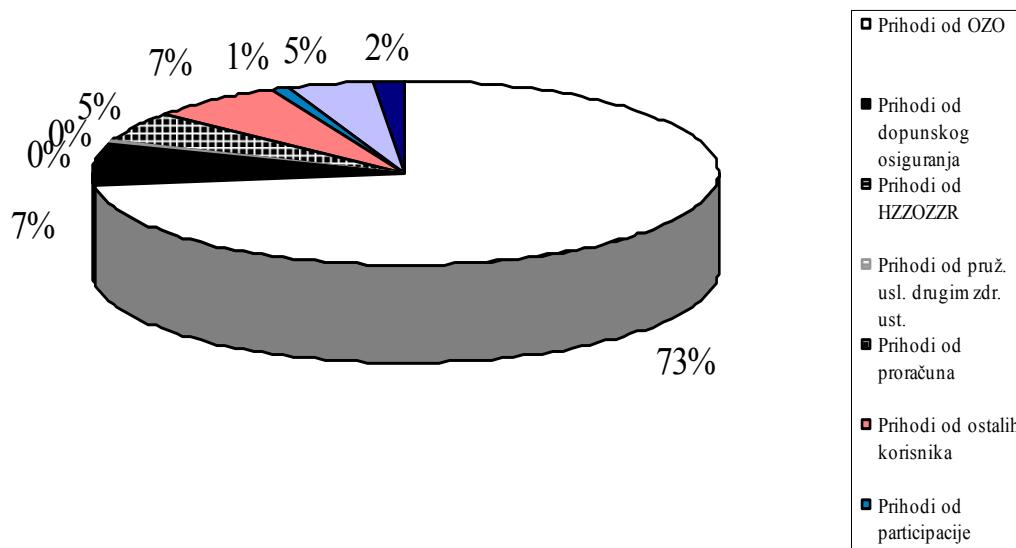
Najveći dio tih prihoda ostvaren je u ljekarnama 424.832.957 kn (što je 38,50%), te Zavodima za javno zdravstvo 287.114.333 kn (26,02%), odnosno u ljekarnama i Zavodima ostvareni prihodi od drugih korisnika iznose 711.947.290 kn, što je 64,52% iskazanih prihoda od ostalih korisnika.

Prihodi od sudjelovanja osigurane osobe ostvareni su u iznosu od 107.673.880 kn, dok su u prethodnoj godini prihodi od sudjelovanja iznosili 111.366.034 kn, odnosno manji su za 3,32%. Najveći dio tih prihoda ostvaren je u bolničkim zdravstvenim ustanovama u iznosu od 58.093.416 kn i u ljekarnama 38.528.027 kn, što je ukupno 96.621.443 kn ili 89,74% ukupno ostvarenih prihoda od sudjelovanja osigurane osobe.

Ostali i izvanredni prihodi veći su nego u prethodnoj godini. Ostali prihodi iznose 706.668.862 kn (u 2009. godini 574.564.124 kn), a izvanredni prihodi su ostvareni u iznosu od 249.494.228 kn, dok su u prethodnoj godini iznosili 227.324.240 kn. U ostalim i izvanrednim prihodima u 2010. godini iskazana su kreditna sredstva kojeg su zdravstvene ustanove podigle za poboljšanje likvidnosti ili za kapitalna ulaganja u iznosu od 345.793.745 kn, a u 2009. godini 150.192.506 kn.

Osim toga u ostalim i izvanrednim prihodima iskazuju se i prihodi od najma poslovnog prostora, prihodi od donacija, cassa sconta i rabata dobivenih od dobavljača za lijekove, prihodi od ugostiteljskih sadržaja u specijalnim bolnicama, refundacija plaća za pripravnike i specijalizacije, prihodi od obavljenih sistematskih pregleda, naknade štete od osiguravajućih društava, u primarnoj zdravstvenoj zaštiti nadoknada materijalnih troškova od zakupaca, prodaja stanova na obročnu otplatu i drugo.

STRUKTURA PRIHODA U RAZDOBLJU I - XII 2010. GOD.



Prihode zdravstvenih ustanova čine prihodi od:

- 000 kn

| Prihodi od | Primarna zdrav. zaštita | | | Poliklinike | | |
|----------------------------|--------------------------------|------------------|---------------|--------------------|----------------|--------------|
| | 2009. | 2010. | Indeks | 2009. | 2010. | Indeks |
| - obveznog zdrav. osigur. | 1.400.756 | 1.421.367 | 101,47 | 95.439 | 92.699 | 97,13 |
| - dopun.zdrav.osigur. | 25.057 | 47.644 | 190,13 | 10.048 | 14.891 | 148,20 |
| - HZZOZZR | 16.281 | 14.026 | 86,15 | 378 | 395 | 104,50 |
| - proračun (sred.i lokal.) | 184.349 | 211.712 | 114,84 | 31.518 | 28.286 | 89,75 |
| - ostalih korisnika | 152.495 | 151.863 | 99,59 | 6.071 | 6.300 | 102,09 |
| - sudjelovanja osig. osobe | 6.710 | 6.441 | 95,99 | 1.516 | 1.299 | 85,69 |
| - ostalih prihoda | 98.619 | 85.325 | 86,52 | 7.019 | 4.198 | 59,81 |
| - izvanrednih prihoda | 27.235 | 8.409 | 30,88 | - | - | - |
| Ukupni prihodi | 1.911.502 | 1.946.787 | 101,85 | 151.989 | 148.068 | 97,42 |

- 000 kn

| Prihodi od | Zavodi | | | Ljekarne | | |
|----------------------------|----------------|----------------|---------------|------------------|------------------|--------------|
| | 2009. | 2010. | Indeks | 2009. | 2010. | Indeks |
| - obveznog zdrav. osigur. | 266.021 | 303.246 | 113,99 | 853.148 | 850.951 | 99,74 |
| - dopun.zdrav.osigur. | 9.404 | 17.453 | 185,59 | 8.350 | 10.064 | 120,53 |
| - HZZOZZR | 3 | 73 | | 346 | 324 | 93,50 |
| - prorač.(sred.i lokal.) | 63.839 | 66.826 | 104,68 | 406 | 399 | 98,39 |
| - ostalih korisnika | 291.388 | 287.114 | 98,63 | 461.527 | 424.833 | 92,05 |
| - sudjelovanja osig. osobe | 3.214 | 3.312 | 103,04 | 34.553 | 38.528 | 111,50 |
| - ostalih prihoda | 13.795 | 121.689 | 882,14 | 133.981 | 133.503 | 99,64 |
| - izvanrednih prihoda | 21.704 | 19.447 | 89,60 | 23.222 | 22.830 | 98,31 |
| Ukupni prihodi | 669.368 | 819.160 | 122,38 | 1.515.533 | 1.481.432 | 97,75 |

- 000 kn

| Prihodi od | Bolničke zdrav. ustanove | | |
|----------------------------------------------|---------------------------------|-------------------|--------------|
| | 2009. | 2010. | Indeks |
| - HZZO | 9.796.898 | 9.654.262 | 98,54 |
| - proračuni bolnica | 8.415.749 | 8.079.381 | 96,00 |
| - dopun.zdrav.osigur. | 687.023 | 982.440 | 143,00 |
| - ugovor.za primar.zdrav.zaš. | 38.487 | 35.383 | 91,93 |
| - usluge izvan ugovorenog limita | 655.639 | 557.058 | 84,96 |
| - HZZOZZR | 49.395 | 46.395 | 93,93 |
| - pružanje usluga drugim zdravst. ustanovama | 71.811 | 72.314 | 100,70 |
| - proračun (sred.i lokal.) | 537.652 | 527.382 | 98,09 |
| - ostalih korisnika | 257.448 | 233.469 | 90,69 |
| - sudjelovanja osigurane osobe | 65.372 | 58.093 | 88,87 |
| - ostalih prihoda | 321.150 | 361.954 | 112,71 |
| - izvanrednih prihoda | 155.164 | 198.808 | 128,13 |
| Ukupni prihodi | 11.254.890 | 11.152.677 | 99,09 |

Tablica 1. Pregled strukture prihoda po razinama zdravstvene zaštite:

U prethodnim tablicama su iskazani prihodi po razinama zdravstvene zaštite iz čega je vidljivo da su ukupni prihodi u 2010. godini u primarnoj zdravstvenoj zaštiti veći za 1,85%, u poliklinikama manji za 2,58%, u bolničkim zdravstvenim ustanovama manji za 0,91%, u Zavodima veći za 22,38%, a u ljekarnama ukupni prihodi ostvareni u 2010. godini manji od ukupnih prihoda ostvarenih u prethodnoj godini za 2,25%.

Najveći dio prihoda zdravstvene ustanove ostvaruju temeljem ugovora s HZZO. Kod bolničkih zdravstvenih ustanova prihodi od HZZO čine 86,56% ukupno ostvarenih prihoda.

S bolničkim zdravstvenim ustanovama sklapaju se ugovori o visini maksimalnog iznosa sredstava za provođenje bolničke i specijalističko-konziljarne zdravstvene zaštite.

Osim tih prihoda bolničke zdravstvene ustanove su tijekom 2010. godine ostvarile znatne prihode za: posebno skupe lijekove, eksplantacije, transplantacije, transfuzijsku medicinu, intervencijsku kardiologiju, intervencijsku neurologiju, te su prihodi izvan ugovorenog proračuna u 2010. godini iznosili 557.058.194 kn i manji su od ostvarenih prihoda izvan proračuna u prethodnoj godini kada su iznosili 655.638.946 kn.

Isto tako, bolničke zdravstvene ustanove znatne prihode ostvaruju od dopunskog zdravstvenog osiguranja, koji su u 2010. godini veći za 43,00% ili u apsolutnom iznosu za 295.417.556 kn (687.022.731 kn u 2009. godini / 982.440.287 kn u 2010.godini).

3. IZDACI

Ukupni izdaci zdravstvenih ustanova u 2010. godini izvršeni su u iznosu od 15.477.384.271kn, što je za 0,28% manje nego u 2009. godini, kada su ukupni izdaci iznosili 15.521.541.555 kn.

Sukladno zakonskim propisima rashodi – izdaci iskazuju se na temelju nastanka poslovnog događaja za izvještajno razdoblje, odnosno u rashodima su iskazani zaprimljeni računi za isporučene robe i usluge u promatranom razdoblju.

U rashodima se ne iskazuje amortizacija nefinansijske imovine. Rashodi za nabavu dugotrajne nefinansijske imovine iskazuju se u izvještajnom razdoblju u kojem je nabava izvršena, a trošenje imovine iskazuje se kao ispravak vrijednosti.

Ukupni izdaci svih zdravstvenih ustanova manji su od ostvarenih prihoda.

Pregled ukupno izvršenih rashoda – izdataka po razinama zdravstvene zaštite u 2009. i 2010. god. u kn

| | Izdaci | | Indeks 2010/2009 |
|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|
| | 2009. | 2010. | |
| - primarna zdravstvena zaštita | 1.914.145.432 | 1.915.609.323 | 100,08 |
| - domovi zdravlja | 1.680.954.943 | 1.687.883.001 | 100,41 |
| - UHMP | 213.545.089 | 211.136.710 | 98,87 |
| - njega u kući | 19.645.400 | 16.589.612 | 84,45 |
| - poliklinike | 145.175.908 | 141.534.698 | 97,49 |
| - bolnička zdravstvena zaštita | 11.230.345.216 | 11.230.443.598 | 100,00 |
| - KBC, KB, Klinike | 6.045.448.228 | 6.051.144.338 | 100,09 |
| - opće bolnice | 3.907.776.853 | 3.900.419.020 | 99,81 |
| - specijalne bolnice | 1.277.120.135 | 1.278.880.240 | 100,14 |
| - zavodi | 735.263.281 | 725.894.538 | 98,73 |
| - ljekarne | 1.496.611.718 | 1.463.902.114 | 97,81 |
| Ukupno: | 15.521.541.555 | 15.477.384.271 | 99,72 |

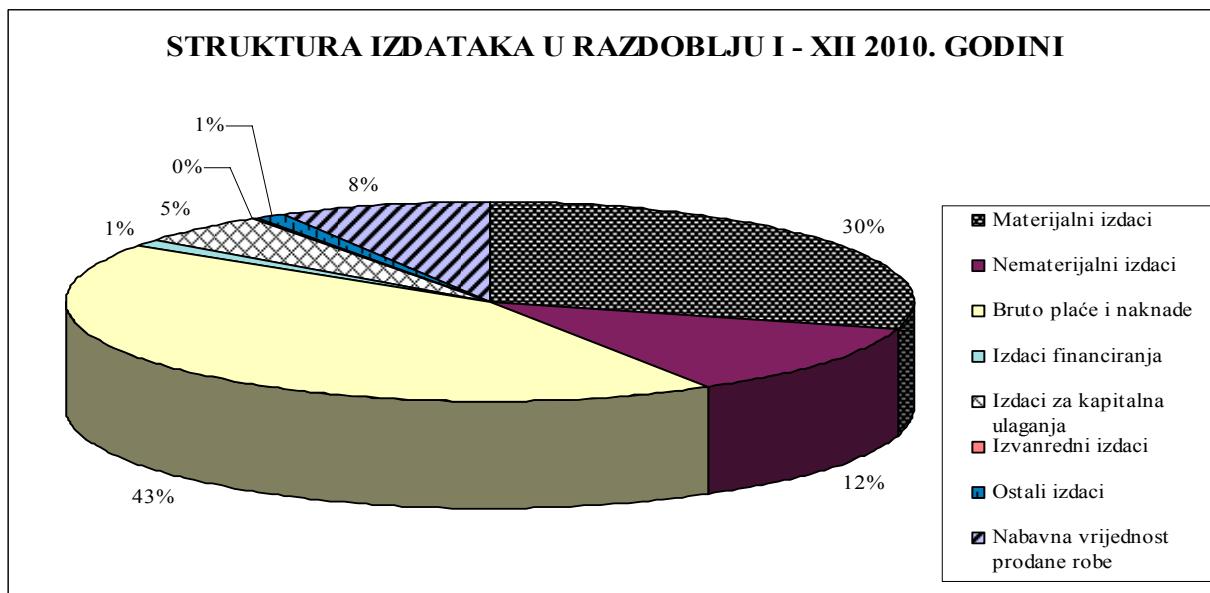
Iz prethodne tablice je vidljivo da su ukupni izdaci u primarnoj zdravstvenoj zaštiti rasli za 0,08%, u bolničkim zdravstvenim ustanovama su gotovo na istoj razini, a u Zavodima, poliklinikama i ljekarnama izdaci u 2010. godini manji od izdataka izvršenih u 2009. godini.

Izdaci bolničkih zdravstvenih ustanova čine 72,56% ukupnih izdataka.

U izdacima prevladavaju uglavnom tri grupe izdataka i to: bruto plaće, materijalni i nematerijalni izdaci.

- 000 kn

| | 2009. | 2010. | Indeks | Struktura | |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|--------------|---------------|---------------|
| | | | | 2009. | 2010. |
| - materijalni izdaci | 4.422.784 | 4.551.865 | 102,92 | 28,49 | 29,41 |
| - nematerijalni izdaci | 1.876.386 | 1.851.351 | 98,67 | 12,09 | 11,96 |
| - bruto plaće i naknade | 6.724.613 | 6.686.784 | 99,44 | 43,32 | 43,20 |
| - izdaci financiranja | 182.818 | 143.385 | 78,43 | 1,18 | 0,93 |
| - izdaci za kapital.ulaganja | 849.219 | 774.192 | 91,17 | 5,47 | 5,00 |
| - izvanredni izdaci | 36.838 | 36.667 | 99,54 | 0,24 | 0,24 |
| - ostali izdaci | 178.225 | 202.588 | 113,67 | 1,15 | 1,31 |
| - nabavna vrijednost prodane robe | 1.250.659 | 1.230.552 | 98,39 | 8,06 | 7,95 |
| Ukupni izdaci | 15.521.542 | 15.477.384 | 99,72 | 100,00 | 100,00 |



Najveću stavku u izdacima čine izdaci za bruto plaće i naknade za zaposlene, koje su u 2010. godini iznosile 6.686.783.766 kn, manji su za 0,56% od istih izdataka prethodne godine, kada su iznosili 6.724.613.526 kn i čine 43,20% ukupnih izdataka.

Dodaju li se bruto plaćama i ostali izdaci za zaposlene, koji se iskazuju u nematerijalnim izdacima, i to doprinosi na plaće, izdaci za prijevoz zaposlenika na posao i s posla, zatim ostali izdaci za zaposlene, a to su jubilarne nagrade, regres, božićnica, otpremnine, dar djetetu, pomoći u slučaju smrti i dugog bolovanja, tada izdaci za zaposlene u 2010. godini iznose 8.392.657.912 kn i čine 54,23% sveukupnih izdataka, što je za 0,70% manje nego u prethodnoj godini kada su izdvajanja za zaposlene iznosila 8.452.015.527 kn i činila su 54,45% sveukupnih izdataka u 2009. godini.

Plaća i ostala izdvajanja za zaposlene isplaćuju se temeljem Kolektivnog ugovora za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja.

Od 1. siječnja 2009. godine Vlada Republike Hrvatske utvrdila je visinu osnovice za izračun plaće korisnika Državnog proračuna u iznosu od 5.415,37 kn bruto, što je povećanje od 6%. Međutim, od 1. travnja 2009. godine, posebnom Odlukom određena je visina osnovice za izračun plaće u iznosu od 5.108,84 kn bruto odnosno vratila je na razinu iz 2008. godine. Nova osnovica se počela primjenjivati s isplatom plaće za mjesec travanj, a koja se isplaćuje u svibnju 2009. godine i isplaćivala se i u 2010. godini.

Masa bruto plaće ne ovisi samo o povećanju i smanjenju osnovice za obračun plaće, nego i o visini ostalih dodataka na plaću, kao rad noću, prekovremeni rad, rad subotom i nedjeljom, rad u smjenama i drugo.

Regres za godišnji odmor u 2009. i 2010. godini iznosio je 1.250 kn, dar djetetu iznosi 500 kn a božićnica je iznosila 1.250 kn, dok je u 2009. godini isplaćeno 50% iznosa za božićnicu, odnosno 625 kn, a ostatak po Odluci Vlade Republike Hrvatske isplaćen je u ožujku 2010. godine. Za 2010. godinu nije isplaćena božićnica.

Prema razinama zdravstvene zaštite udjel izdataka za zaposlene u odnosu na ukupne izdatke je slijedeći:

| | 2009. | - % |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| | 2010. | |
| - primarna zdravstvena zaštita | 65,39 | 65,46 |
| - poliklinike | 79,28 | 77,69 |
| - bolnička zdravstvena zaštita | 57,16 | 56,67 |
| - KBC, KB, Klinike | 52,,86 | 51,90 |
| - opće bolnice | 61,43 | 61,75 |
| - specijalne bolnice | 64,52 | 64,18 |
| - zavodi | 55,35 | 56,21 |
| - ljekarne | 17,26 | 17,48 |
| Ukupno: | 54,45 | 54,23 |

Stavimo li u odnos izdatke za zaposlene s ostvarenim prihodima, tada proizlazi da rashodi za zaposlene u 2010. godini čine 53,98% ukupnih prihoda, a u 2009. godini činili su 54,52% ukupnih prihoda.

Drugi značajan izdatak kako u apsolutnom iznosu, tako i u strukturi izdataka su materijalni izdaci, koji su iskazani u iznosu od 4.551.864.653 kn, povećani su za 2,92% i u strukturi čine 29,41% ukupnih izdataka.

Sagledamo li materijalne izdatke po vrsti izdataka, tada su najviše rasli izdaci za energiju 14,98%, medicinski plinovi za 8,58%, lijekovi za 8,43%, zatim potrošni medicinski materijal, veći su za 2,48%.

Izdaci za lijekove iskazani su u iznosu od 1.327.820.784 kn, veći su od istih izdataka u prethodnoj godini, kada su iznosili 1.224.548.251 kn. U izdacima za lijekove iskazani su i izdaci za posebno skupe lijekove u iznosu od 319.603.361kn, a u prethodnoj godini su iznosili 363.728.981 kn, i bolničkim zdravstvenim ustanovama se plaćaju izvan ugovorenog proračuna.

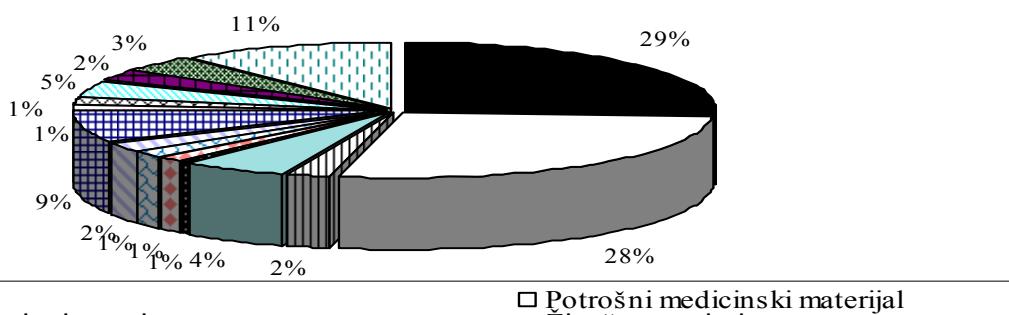
Ukupni izdaci za lijekove u bolničkim zdravstvenim ustanovama iskazani su u iznosu od 1.284.330.526 kn, što je 96,72% ukupno iskazanih izdataka za lijekove svih zdravstvenih ustanova.

Isto tako, izdaci za potrošni medicinski materijal odnose se uglavnom na bolničke zdravstvene ustanove, gdje je utrošeno 1.145.175.196 kn, što je 88,54% od izdataka za potrošni medicinski materijal u ukupnom zdravstvu, koji iznose 1.293.418.147 kn.

Materijalni izdaci svih zdravstvenih ustanova i struktura materijalnih izdataka u 2009. i 2010. godini u tisućama kuna vidljivi su iz slijedećeg pregleda:

| | 2009. | 2010. | Indeks | Struktura | |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|
| | | | | 2009. | 2010. |
| - lijekovi | 1.224.548 | 1.327.821 | 108,43 | 27,69 | 29,17 |
| - potrošni medicinski materijal | 1.262.121 | 1.293.418 | 102,48 | 28,54 | 28,42 |
| - krv i krvni pripravci | 123.668 | 77.713 | 62,84 | 2,80 | 1,71 |
| - živežne namirnice | 177.647 | 170.951 | 96,23 | 4,02 | 3,76 |
| - medicinski plinovi | 19.235 | 20.884 | 108,58 | 0,43 | 0,46 |
| - materijal za održavanje čistoće | 52.164 | 51.997 | 99,68 | 1,18 | 1,14 |
| - uredski materijal | 59.456 | 60.221 | 101,29 | 1,34 | 1,32 |
| - ostali razni materijali | 107.714 | 100.357 | 93,17 | 2,43 | 2,20 |
| - utrošena energija | 352.430 | 405.217 | 114,98 | 7,97 | 8,90 |
| - ugrađeni rezervni dijelovi | 42.205 | 43.452 | 102,96 | 0,95 | 0,95 |
| - poštanski izdaci | 63.560 | 61.655 | 97,00 | 1,44 | 1,35 |
| - tekuće održavanje | 205.529 | 207.869 | 101,14 | 4,65 | 4,57 |
| - investicijsko održavanje | 97.182 | 80.810 | 83,15 | 2,20 | 1,78 |
| - izdaci za usluge drugih zdrav. ustanova | 154.430 | 152.965 | 99,05 | 3,49 | 3,36 |
| - ostali materijalni izdaci | 480.895 | 496.535 | 103,25 | 10,87 | 10,91 |
| Materijalni izdaci - ukupno | 4.422.784 | 4.551.865 | 102,92 | 100,00 | 100,00 |

MATERIJALNI IZDACI ZDRAVSTVENIH USTANOVA U RAZDOBLJU I. - XII. 2010. GOD.



- Lijekovi
- Krv i krvni pripravci
- Medicinski plinovi
- Uredski materijal
- Utrošena energija
- Poštanski izdaci
- Investicijsko održavanje
- Ostali izdaci
- Potrošni medicinski materijal
- Živežne namirnice
- Materijal za održavanje čistoće
- Ostali razni materijal
- Ugrađeni rezervni dijelovi
- Tekuće održavanje
- Izdaci za usluge drugih zdr. ustanova

Izdaci financiranja iznose 143.385.028 kn, manji su za 21,57%, a u strukturi izdataka čine 0,93% ukupnih izdataka i skoro u cijelosti su iskazani u bolničkim zdravstvenim ustanovama (121.893.738 kn). Na ovoj stavci se iskazuju kamate za primljene zajmove, bankarske usluge i usluge platnog prometa, zatezne kamate.

Izdaci za kapitalna ulaganja su manja za 8,83% i u 2010. godini iznose 774.192.443 kn, dok su u 2009. godini iznosila 849.219.037 kn i čine 5,00% ukupnih izdataka. Kapitalni izdaci bolničkih zdravstvenih ustanova također su manji za 3,41%, u 2010. godini su iskazani u iznosu od 644.527.295 kn, a u prethodnoj godini su iznosili 667.304.838 kn. Kapitalna ulaganja se financiraju iz više izvora i to: sredstva državnog i lokalnog proračuna, iz vlastitih izvora, te sredstva od zajmova kod poslovnih banaka.

Izvanredni izdaci su nešto manji od iskazanih izdataka u prethodnoj godini. Ostali izdaci su iskazani u iznosu 202.588.104 kn, veći su za 13,67% od istih izdataka u 2009. godini i najvećim su dijelom iskazani u bolničkim zdravstvenim ustanovama (156.085.065 kn). Na izvanrednim i ostalim izdacima se iskazuju: naknade za rad predstavničkih i izvršnih tijela, povjerenstava, intelektualne usluge, računalne usluge, članarine, sudske pristojbe, premije osiguranja, otplate kredita – glavnica. Ljekarne u ostalim izdacima iskazuju izdatke za amortizaciju.

Nabavnu vrijednost prodane robe iskazuju ljekarne i domovi zdravlja koji u svom sastavu imaju ljekarne, što je iskazano u ukupnom iznosu od 1.230.551.738 kn, za 1,61% manje nego u prethodnoj godini, s tim da nabavna vrijednost prodane robe u ljekarnama iznosi 1.145.167.178 kn.

**Tablica 2. IZDACI POSLOVANJA I STRUKTURA IZDATAKA U 2009. I 2010. GODINI
PREMA RAZINAMA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE**

- 000 kn

| | Primarna zdravstvena zaštita | | | Poliklinička zdrav. zaštita | | | Bolnička zdravstvena zaštita | | | Zavodi | | | Ljekarne | | |
|----------------------------------|------------------------------|------------------|---------------|-----------------------------|----------------|--------------|------------------------------|-------------------|---------------|----------------|----------------|--------------|------------------|------------------|--------------|
| | 2009. | 2010. | Indeks | 2009. | 2010. | Indeks | 2009. | 2010. | Indeks | 2009. | 2010. | Indeks | 2009. | 2010. | Indeks |
| -materijalni izdaci | 428.362 | 426.958 | 99,67 | 23.179 | 22.899 | 98,79 | 3.745.977 | 3.850.231 | 102,78 | 188.009 | 216.313 | 115,05 | 37.258 | 35.463 | 95,18 |
| -nemat.izdaci | 284.277 | 285.508 | 100,43 | 25.059 | 23.967 | 95,64 | 1.397.205 | 1.379.046 | 98,70 | 107.650 | 101.474 | 94,26 | 62.195 | 61.356 | 98,65 |
| -bruto plaće | 996.453 | 998.940 | 100,25 | 92.317 | 88.301 | 95,65 | 5.104.320 | 5.066.865 | 99,27 | 322.577 | 325.143 | 100,80 | 208.947 | 207.535 | 99,32 |
| -izdaci financira. | 14.641 | 17.062 | 116,54 | 233 | 221 | 94,85 | 164.450 | 121.894 | 74,12 | 3.217 | 3.839 | 119,34 | 276 | 369 | 133,62 |
| -izdaci za kap. ulaganja | 86.804 | 79.388 | 91,46 | 4.202 | 5.106 | 121,51 | 667.305 | 644.527 | 96,59 | 87.575 | 42.242 | 48,24 | 3.333 | 2.929 | 87,88 |
| -izvanredni izdaci | 7.433 | 7.307 | 98,30 | 5 | - | - | 10.963 | 11.796 | 107,60 | 15.259 | 15.069 | 98,76 | 3.178 | 2.496 | 78,52 |
| -ostali izdaci | 18.226 | 17.670 | 96,95 | 181 | 1.041 | - | 140.126 | 156.085 | 111,39 | 10.977 | 19.206 | 174,97 | 8.715 | 8.587 | 98,53 |
| -nabavna vrijed. prodane robe | 77.950 | 82.776 | 106,19 | - | - | - | - | - | - | - | 2.609 | - | 1.172.709 | 1.145.167 | 97,65 |
| Ukupno: | 1.914.145 | 1.915.609 | 100,08 | 145.176 | 141.535 | 97,49 | 11.230.345 | 11.230.444 | 100,00 | 735.263 | 725.895 | 98,73 | 1.496.612 | 1.463.902 | 97,81 |

| | Struktura | | | | | | | | | | | | | | |
|----------------------------------|---------------|---------------|--|---------------|---------------|--|---------------|---------------|--|---------------|---------------|--|---------------|---------------|--|
| | 2009. | 2010. | | 2009. | 2010. | | 2009. | 2010. | | 2009. | 2010. | | 2009. | 2010. | |
| -materijalni izdaci | 22,38 | 22,29 | | 15,97 | 16,17 | | 33,36 | 34,28 | | 25,57 | 29,80 | | 2,49 | 2,42 | |
| -nemat.izdaci | 14,85 | 14,90 | | 17,26 | 16,93 | | 12,44 | 12,28 | | 14,64 | 13,98 | | 4,16 | 4,19 | |
| -bruto plaće | 52,06 | 52,15 | | 63,59 | 62,39 | | 45,45 | 45,12 | | 43,87 | 44,79 | | 13,96 | 14,18 | |
| -izdaci financira. | 0,77 | 0,89 | | 0,16 | 0,16 | | 1,46 | 1,08 | | 0,44 | 0,53 | | 0,02 | 0,02 | |
| -izdaci za kap. ulaganja | 4,53 | 4,15 | | 2,89 | 3,61 | | 5,94 | 5,74 | | 11,91 | 5,82 | | 0,22 | 0,20 | |
| -izvanredni izdaci | 0,39 | 0,38 | | - | - | | 0,10 | 0,11 | | 2,08 | 2,08 | | 0,21 | 0,17 | |
| -ostali izdaci | 0,95 | 0,92 | | 0,13 | 0,74 | | 1,25 | 1,39 | | 1,49 | 2,64 | | 0,58 | 0,59 | |
| -nabavna vrijed. prodane robe | 4,07 | 4,32 | | - | - | | - | - | | - | 0,36 | | 78,36 | 78,23 | |
| Ukupno: | 100,00 | 100,00 | |

4. FINANCIJSKI REZULTAT

Na kraju 2010. godine zdravstvene ustanove su iskazale slijedeće pokazatelje poslovanja, a finansijski rezultat proističe iz razlike ostvarenih prihoda i izvršenih izdataka.

| | - kn |
|---------------------|----------------|
| - ostvareni prihodi | 15.548.124.256 |
| - izvršeni izdaci | 15.477.384.271 |
| - višak prihoda | 263.194.937 |
| - manjak prihoda | 192.454.952 |

Kod ustanova primarne zdravstvene zaštite, poliklinika, Zavoda i ljekarni ostvareni prihodi su veći od ukupnih izdataka, a kod bolničkih zdravstvenih ustanova ostvareni prihodi su manji od ukupnih izdataka.

Ukupan manjak prihoda na dan 31.12.2010. godine iskazan je u iznosu od 192.454.952 kn što je 1,24% ukupno ostvarenih prihoda, manji je od ostvarenog manjka prihoda prethodne godine, kada je iznosio 287.856.429 kn.

Višak prihoda iskazan na kraju 2010. godine iznosi 263.194.937 kn, dok je višak prihoda na kraju 2009. godine iznosio 269.596.436 kn.

U 2010. godini zdravstvene ustanove su ostvarile slijedeće rezultate poslovanja:

| | Ostvareni prihod | Izvršeni izdaci | Višak prihoda | Manjak prihoda | - 000 kn |
|-------------------------------------|---------------------|-------------------|----------------|-------------------|----------|
| Primarna zdravstvena zaštita | 1.946.787 | 1.915.609 | 43.491 | 12.314 | |
| - domovi zdravlja | 1.718.120 | 1.687.883 | 42.027 | 11.790 | |
| - UHMP | 211.640 | 211.137 | 999 | 496 | |
| - njega | 17.027 | 16.589 | 465 | 27 | |
| Poliklinike | 148.068 | 141.535 | 7.174 | 641 | |
| Bolnička zdravstvena zaštita | 11.152.677 | 11.230.443 | 92.206 | 169.973 | |
| - KBC, KB, Klinike | 5.985.865 | 6.051.144 | 18.608 | 83.887 | |
| - opće bolnice | 3.882.491 | 3.900.419 | 46.769 | 64.697 | |
| - specijalne bolnice | 1.284.321 | 1.278.880 | 26.829 | 21.389 | |
| Zavodi | 819.160 | 725.895 | 102.417 | 9.151 | |
| Ljekarne | 1.481.432 | 1.463.902 | 17.906 | 376 | |
| UKUPNO: | 15.548.124 | 15.477.384 | 263.195 | 192.455 | |

Kao što je iz prethodne tablice vidljivo, najveći višak prihoda iskazan je u Zavodima u iznosu od 102.417.161 kn, što je 38,91% ukupno iskazanog viška prihoda. Najveći manjak prihoda iskazale su bolničke zdravstvene ustanove u iznosu od 169.972.825kn, što je 88,32% ukupno iskazanog manjka prihoda svih zdravstvenih ustanova.

| Vrsta ustanove | uk. broj | 2009. | | | | 2010. | | | |
|--------------------|-------------|--------------------|------------|--------------------|-----------|--------------------|------------|--------------------|-----------|
| | | višak prihoda | | manjak prihoda | | višak prihoda | | manjak prihoda | |
| | | iznos | broj | iznos | broj | iznos | broj | iznos | broj |
| domovi zdravlja | 49 | 24.377.103 | 27 | 28.913.075 | 22 | 42.027.582 | 30 | 11.790.463 | 19 |
| UHMP | 4 | 2.062.538 | 3 | 58.040 | 1 | 999.106 | 3 | 496.250 | 1 |
| kućne njege | 2 | 0 | 0 | 111.686 | 2 | 464.768 | 1 | 26.801 | 1 |
| Poliklinike | 11 | 7.116.520 | 9 | 303.780 | 2 | 7.174.035 | 9 | 640.798 | 2 |
| KBC, KB, Klinike | 9 | 132.072.480 | 6 | 59.869.613 | 3 | 18.607.959 | 4 | 83.887.459 | 5 |
| opće bolnice | 23 | 55.053.993 | 13 | 111.473.035 | 10 | 46.769.074 | 14 | 64.696.841 | 9 |
| specijalne bolnice | 27 | 22.907.863 | 21 | 14.146.658 | 6 | 26.829.178 | 21 | 21.388.525 | 6 |
| Zavodi | 23 | 7.085.027 | 13 | 72.980.542 | 10 | 102.417.161 | 19 | 9.151.321 | 4 |
| Ljekarne | 23 | 18.920.912 | 23 | 0 | 0 | 17.906.074 | 22 | 376.494 | 1 |
| UKUPNO: | 171 | 269.596.436 | 115 | 287.856.429 | 56 | 263.194.937 | 123 | 192.454.952 | 48 |

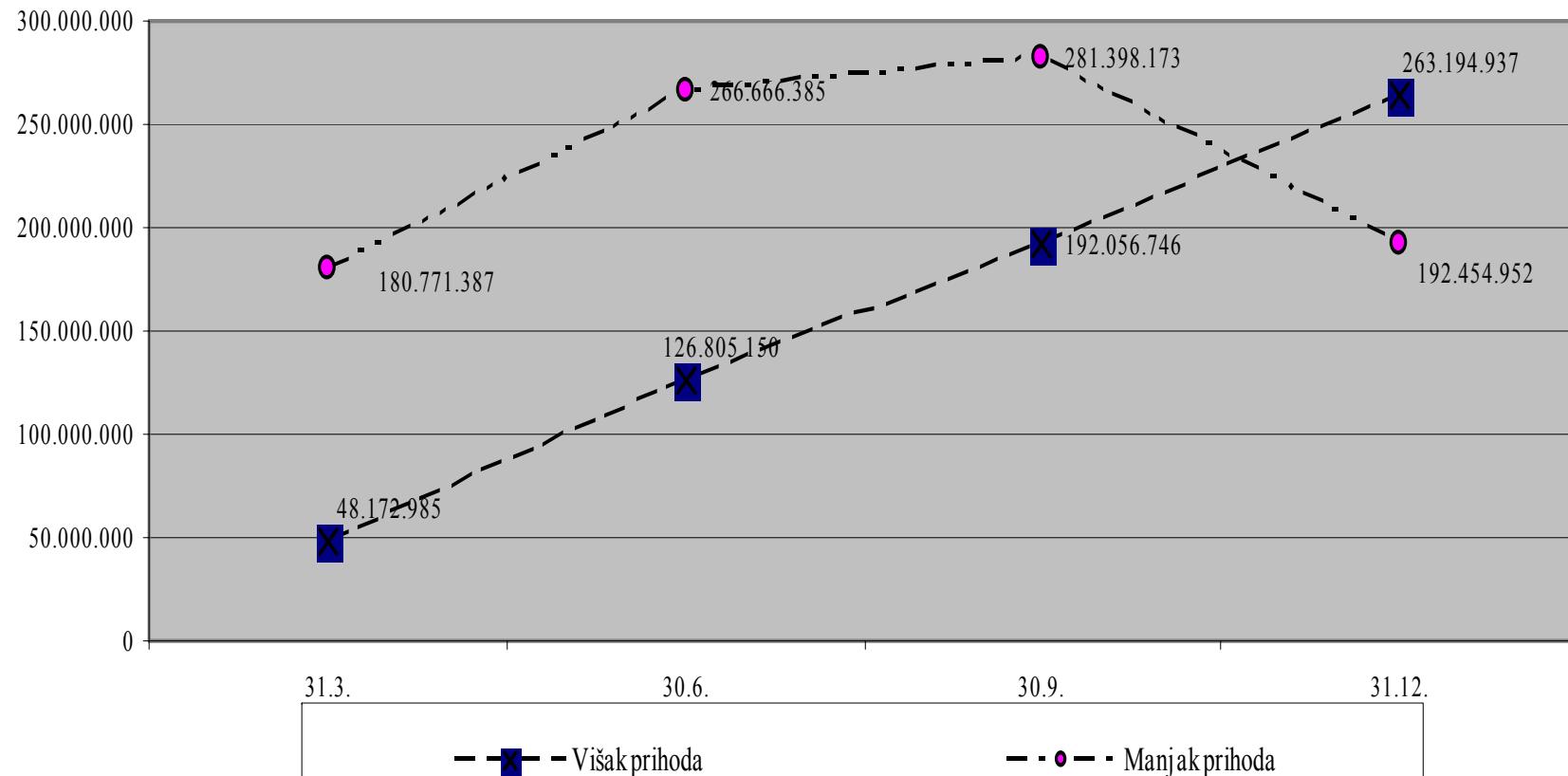
U 2010. godini višak prihoda je iskazalo 123 ustanove, a manjak prihoda je iskazalo 48 ustanova, dok je u 2009. godini višak prihoda iskazalo 115 ustanova a manjak prigoda 56 ustanova, što je vidljivo u prethodnoj tablici.

**Tablica 3. PRIKAZ FINANCIJSKOG REZULTATA ZDRAVSTVENIH USTANOVA PREMA RAZINAMA
ZDRAVSTVENE ZAŠTITE I PO IZVJEŠTAJNIM RAZDOBLJIMA 2010. GOD.**

- kn

| | Višak prihoda na dan | | | | Manjak prihoda na dan | | | |
|--------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 31.3.2010. | 30.6.2010. | 30.9.2010. | 31.12.2010. | 31.3.2010. | 30.6.2010. | 30.9.2010. | 31.12.2010. |
| -primarna zdrav. zaštita | 7.029.458 | 15.994.645 | 16.720.597 | 43.491.456 | 20.185.387 | 13.719.800 | 16.282.313 | 12.313.514 |
| -domovi | 4.032.365 | 10.974.505 | 12.986.370 | 42.027.582 | 19.189.692 | 11.618.137 | 15.430.425 | 11.790.463 |
| -UHMP | 2.897.460 | 4.958.774 | 3.731.345 | 999.106 | 995.695 | 1.965.549 | 782.344 | 496.250 |
| -njega | 99.633 | 61.366 | 2.882 | 464.768 | - | 136.114 | 69.544 | 26.801 |
| -poliklinike | 887.066 | 2.747.851 | 7.409.119 | 7.174.035 | 2.351.470 | 52.328 | 307.958 | 640.798 |
| -bolničke zdr. ustanove | 30.024.632 | 37.179.219 | 85.137.796 | 92.206.211 | 134.130.568 | 239.505.913 | 248.692.912 | 169.972.825 |
| -kbc, kb. klin. | 5.464.976 | 10.446.857 | 16.299.733 | 18.607.959 | 83.705.627 | 163.663.941 | 168.137.301 | 83.887.459 |
| -opće bolnice | 19.203.372 | 16.541.659 | 42.379.277 | 46.769.074 | 40.063.350 | 61.532.952 | 72.777.310 | 64.696.841 |
| - specijalne bolnice | 5.356.284 | 10.190.703 | 26.458.786 | 26.829.178 | 10.361.591 | 14.309.020 | 7.778.301 | 21.388.525 |
| -zavodi | 1.385.117 | 58.676.261 | 63.500.237 | 102.417.161 | 23.784.747 | 13.086.115 | 15.777.934 | 9.151.321 |
| -ljekarne | 8.846.712 | 12.207.174 | 19.288.997 | 17.906.074 | 319.215 | 302.229 | 337.056 | 376.494 |
| Ukupno: | 48.172.985 | 126.805.150 | 192.056.746 | 263.194.937 | 180.771.387 | 266.666.385 | 281.398.173 | 192.454.952 |

PREGLED VIŠKA I MANJKA PRIHODA PO KVARTALIMA U 2010. GOD.



5. OBVEZE

Na dan 31.12.2010. godine zdravstvene ustanove su iskazale ukupne obveze u iznosu od 5.462.506.201 kn, od čega dospjele obveze iznose 1.715.383.463 kn, ili 31,40%.

Najveće dospjele obveze su iskazane do 90 dana u iznosu od 768.558.935 kn, što je 44,80% ukupno dospjelih obveza. Slijede dospjele obveze preko 365 dana u iznosu od 347.413.737 kn (20,25%), zatim dospjele obveze od 180 do 365 dana u iznosu od 281.379.682 kn (16,40%), obveze od 90 do 120 dana iznose 145.914.745 kn (8,51%), obveze od 120 do 150 dana iznose 95.853.670 kn (5,59%), a najniže su iskazane obveze od 150 do 180 dana u iznosu od 76.262.694 kn, ili 4,45% ukupno dospjelih obveza.

Pregled obveza zdravstvenih ustanova na dan
31.12.2010. god. po dospjelosti u 000 kn

| | Primarna zdrav. zaštita | Poliklinike | Bolnička zdravstvena zaštita | | | | Zavodi | Ljekarne | Ukupno |
|------------------------------------|-------------------------|-------------|------------------------------|------------------|--------------|------------|---------|----------|-----------|
| | | | Ukupno Bolnička z. z. | KBC, KB, Klinike | Opće bolnice | Specijalne | | | |
| Ukupne obveze na dan 31.12. 2010. | 384.949 | 16.041 | 4.628.860 | 2.796.748 | 1.534.323 | 297.789 | 201.809 | 230.847 | 5.462.506 |
| Ukupno dospjele obveze | 159.295 | 5.434 | 1.463.772 | 656.885 | 727.962 | 78.925 | 20.116 | 66.767 | 1.715.383 |
| Dospjele obveze do 90 dana | 60.709 | 2.650 | 630.817 | 344.057 | 259.541 | 27.218 | 15.726 | 58.657 | 768.559 |
| Dospjele obveze od 90 do 120 dana | 8.487 | 619 | 132.125 | 63.372 | 63.795 | 4.957 | 1.691 | 2.993 | 145.915 |
| Dospjele obveze od 120 do 150 dana | 7.534 | 940 | 82.171 | 36.950 | 41.119 | 4.101 | 126 | 5.083 | 95.854 |
| Dospjele obveze od 150 do 180 dana | 7.647 | 84 | 68.407 | 29.552 | 36.860 | 1.994 | 91 | 34 | 76.263 |
| Dospjele obveze od 180 do 365 dana | 23.756 | 508 | 255.232 | 87.557 | 165.002 | 2.673 | 1.884 | - | 281.380 |
| Dospjele obveze preko 365 dana | 51.162 | 632 | 295.021 | 95.396 | 161.644 | 37.982 | 599 | - | 347.414 |

Od ukupno dospjelih obveza iskazanih u iznosu 1.715.383.463 kn, bolničke zdravstvene ustanove čine 85,33% ili 1.463.771.827 kn, dok sve druge zdravstvene ustanove iskazuju ukupne dospjelle obveze u iznosu od 251.611.636 kn, ili 14,67%.

U bolničkim zdravstvenim ustanovama, najveće dospjelle obveze iskazuju opće bolnice, u iznosu od 727.961.974 kn, slijede dospjelle obveze u vlasništvu države, KBC, KB i Klinike u iznosu od 656.884.969 kn, dok dospjelle obveze specijalnih bolnica iznose 78.924.884 kn.

Od dospjelih obveza preko 365 dana iskazanih u iznosu 347.413.737 kn, bolničke zdravstvene ustanove su iskazale 295.020.761 kn ili 84,92%, a najveća dospjela dugovanja preko 365 dana iskazuju opće bolnice (161.643.556 kn).

Sagledamo li strukturu obveza preko 365 dana, može se zaključiti da su najveće obveze iskazane na stavci lijekovi i potrošni medicinski materijal, koje iznose 231.017.184 kn, što je 66,50% ukupno dospjelih obveza preko 365 dana.

Stanje dospjelih obveza na početku 2010. godine bilo je veće od stanja obveza na kraju godine.

Pregled obveza zdravstvenih ustanova po razdobljima

- kn

| | Ukupne obveze | Dospjele obveze |
|---------------|----------------------|------------------------|
| - 31.03.2008. | 5.752.813.213 | 2.621.442.454 |
| - 31.12.2008. | 5.456.082.944 | 2.102.251.117 |
| - 31.12.2009. | 5.359.285.641 | 1.976.947.139 |
| - 31.03.2010. | 5.312.423.478 | 2.030.667.814 |
| - 30.06.2010. | 5.494.417.367 | 1.997.315.653 |
| - 30.09.2010. | 5.467.475.061 | 2.000.433.873 |
| - 31.12.2010. | 5.462.506.201 | 1.715.383.463 |

Iz prethodnog je vidljivo da su se tijekom godine ukupne i dospjele obveze po tromjesečjima mijenjale, ali su dospjele obveze na kraju 2010. godine manje od obveza iskazanih početkom godine za 261.563.676 kn.

Uz iskazane obveze na kraju godine, potrebno je sagledati i stanje novčanih sredstava.

Na dan 31.12.2010. godine zdravstvene ustanove su iskazale na žiro – računu sredstva u iznosu od 459.724.079 kn, te da su ta sredstva utrošena, iskazane obveze prema dobavljačima i zaposlenicima bile bi manje.

Analiziramo li obveze prema vrsti obveze, tada se može zaključiti da su najveće kako ukupne, tako i dospjele obveze, iskazane za lijekove i potrošni medicinski materijal. Tako su ukupne obveze za lijekove iskazane u iznosu od 1.422.682.125 kn, od čega dospjele obveze iznose 676.080.195 kn. Ukupne obveze za potrošni medicinski materijal iznose 980.899.114 kn, a dospjele obveze iznose 448.669.628 kn. Ove dvije stavke čine 44,00% ukupnih obveza, odnosno 65,57% ukupno dospjelih obveza.

Obveze prema bankama za kredite iskazane su u iznosu od 1.451.407.751 kn, od čega dospjele obveze iznose 36.361.554 kn.

Slijedeće po veličini su dospjele obveze prema zaposlenicima, koje su iskazane u iznosu od 651.235.625 kn, međutim s isplatom plaće za prosinac u siječnju te obveze će se smanjiti.

Dospjele obveze iskazane na dan 31.12.2010. godine u iznosu od 1.715.383.463 kn čine 11,03% ukupno ostvarenih prihoda zdravstvenih ustanova.

**Tablica 4. PREGLED OBVEZA ZDRAVSTVENIH USTANOVA NA DAN 31.12.2010.GODINE
- PO ROČNOSTI I PO VRSTAMA -**

- kn

| R.B. | VRSTA OBVEZE | Ukupne obveze na dan 31.12.2010. | Ukupno dospjele obveze | Dospjeli obveze do 90 dana | Dospjeli obveze od 90 do 120dana | Dospjeli obveze od 120 do 150dana | Dospjeli obveze od 150 do 180dana | Dospjeli obveze od 180 do 365 dana | Dospjelo preko 365 dana |
|----------------------|-------------------------------------------|----------------------------------|------------------------|----------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|-------------------------|
| 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| 1 | Za lijekove | 1.422.682.125 | 676.080.195 | 262.469.429 | 58.251.643 | 40.934.906 | 32.536.894 | 126.942.780 | 154.944.543 |
| 2 | Za sanit. mater, krvi i krvne der. i sl. | 980.899.114 | 448.669.628 | 167.073.467 | 44.620.966 | 34.671.514 | 27.134.642 | 99.096.398 | 76.072.641 |
| 3 | Za živežne namirnice | 74.001.366 | 23.190.829 | 11.999.207 | 1.609.422 | 1.537.115 | 899.742 | 5.058.649 | 2.086.694 |
| 4 | Za energiju | 71.647.155 | 23.233.830 | 10.298.930 | 1.502.807 | 1.501.213 | 1.390.645 | 3.701.390 | 4.838.845 |
| 5 | Za ostale mat i rep. mat. | 133.492.404 | 51.054.533 | 23.154.941 | 3.991.861 | 3.997.293 | 2.225.201 | 10.413.124 | 7.272.113 |
| 6 | Za proiz. i neproiz. usluge | 217.824.744 | 114.531.258 | 52.153.398 | 7.767.397 | 6.485.711 | 6.269.712 | 18.207.550 | 23.647.490 |
| 7 | Za opremu (osnovna sredstva) | 156.774.599 | 51.797.445 | 39.451.232 | 2.789.402 | 720.614 | 1.273.186 | 4.893.596 | 2.669.415 |
| 8 | Obveze prema zaposlenicima | 651.235.625 | 139.126.468 | 137.732.133 | 878.012 | 211.478 | 0 | 113.865 | 190.980 |
| 9 | Obveze za usluge drugih zdr. ustanovama | 79.373.493 | 60.735.584 | 15.634.543 | 3.480.214 | 2.229.025 | 2.533.162 | 9.187.388 | 27.671.252 |
| 10 | Obv. prema komitentnim bankama za kredite | 1.451.407.751 | 36.361.554 | 4.449.130 | 0 | 0 | 0 | 0 | 31.912.424 |
| 11 | Ostale nespomenute obveze | 135.448.040 | 37.904.290 | 18.567.157 | 1.950.102 | 614.801 | 1.170.495 | 2.988.905 | 12.612.830 |
| 12 | Obveze prema HZZO za manje izvršeni rad | 87.719.785 | 52.697.849 | 25.575.368 | 19.072.919 | 2.950.000 | 829.015 | 776.037 | 3.494.510 |
| UKUPNE OBVEZE | | 5.462.506.201 | 1.715.383.463 | 768.558.935 | 145.914.745 | 95.853.670 | 76.262.694 | 281.379.682 | 347.413.737 |

6. POTRAŽIVANJA

Na dan 31.12.2010. godine zdravstvene ustanove su iskazale ukupna potraživanja u iznosu od 3.069.463.586 kn, od kojih dospjela potraživanja iznose 1.146.975.483 kn ili 37,37%.

Najveća dospjela potraživanja su iskazana preko 180 dana u iznosu od 600.008.922 kn što je 52,31% ukupno dospjelih potraživanja.

Slijede dospjela potraživanja do 90 dana u iznosu od 386.361.699 kn ili 33,69% ukupno dospjelih.

Potraživanja od 90 do 120 dana iznose 63.823.342 kn, potraživanja od 120 do 150 dana iznose 56.272.289 kn, a potraživanja od 150 do 180 dana iznose 40.509.231 kn.

Od ukupnih potraživanja iskazanih u iznosu 3.069.463.586 kn, bolničke zdravstvene ustanove su iskazale potraživanja u iznosu od 2.139.568.764 kn, što je 69,70% ukupno iskazanih potraživanja.

Slijede ljekarne koje su iskazale potraživanja u iznosu od 389.007.975 kn, zavodi u iznosu od 224.582.896 kn, primarna zdravstvena zaštita u iznosu od 287.127.374 kn, te poliklinike u iznosu od 29.176.577 kn.

Usporedimo li ukupna potraživanja i ukupne obveze, može se zaključiti da su obveze skoro dva puta veće od potraživanja, dok su dospjele obveze skoro 50% veće od dospjelih potraživanja (indeks 149,56).

Sagledamo li obveze i potraživanja po tipu zdravstvene ustanove, tada su kod domova zdravlja i ustanova za hitnu medicinsku pomoć ukupne obveze veće od potraživanja, a kod ustanova za njegu u kući veća su potraživanja od obveza.

Bolničke zdravstvene ustanove iskazuju veće ukupne obveze od potraživanja, dok su u Zavodima i ljekarnama potraživanja znatno veća od obveza.

Tako bolničke zdravstvene ustanove iskazuju ukupne obveze u iznosu od 4.628.859.740 kn, a ukupna potraživanja u iznosu od 2.139.568.764, odnosno ukupne obveze su više od dva puta veće od ukupnih potraživanja.

Dospjele obveze bolničkih zdravstvenih ustanova iznose 1.463.771.827 kn, a dospjela potraživanja 780.576.034 kn, dospjele obveze su znatno veće od dospjelih potraživanja (indeks 187,52).

Kada bi se naplatila sva potraživanja, obveze bolničkih zdravstvenih ustanova bi iznosile 2.489.290.976 kn.

**Tablica 5. PREGLED OBVEZA I POTRAŽIVANJA ZDRAVSTVENIH USTANOVA
NA DAN 31.12.2010. GODINE U KN**

| Zdravstvene ustanove | Ukupne obveze na dan 31.12.2010. | Ukupna potraživanja na dan 31.12.2010. | Veće ukupne obveze | Veća ukupna potraživanja | Ukupno dospjele obveze | Ukupno dospjela potraživanja | Veće dospjele obveze | Veća dospjela potraživanja |
|------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------|----------------------|--------------------------|------------------------|------------------------------|----------------------|----------------------------|
| DOMOVI ZDRAVLJA | 359.344.410 | 262.749.119 | 117.643.716 | 21.048.425 | 158.044.658 | 94.394.061 | 94.340.400 | 30.689.803 |
| UHMP | 24.362.286 | 22.430.575 | 3.034.193 | 1.102.482 | 1.180.488 | 12.434.724 | 36.098 | 11.290.334 |
| NJEGA U KUĆI | 1.242.450 | 1.947.680 | 0 | 705.230 | 69.842 | 645.930 | 0 | 576.088 |
| PRIMARNA ZDR. ZAŠTITA | 384.949.146 | 287.127.374 | 120.677.909 | 22.856.137 | 159.294.988 | 107.474.715 | 94.376.498 | 42.556.225 |
| POLIKLINIKE | 16.041.328 | 29.176.577 | 2.386.237 | 15.521.486 | 5.433.606 | 2.271.782 | 4.571.756 | 1.409.932 |
| KBC, KB I KLINIKE | 2.796.747.538 | 1.301.104.264 | 1.576.294.828 | 80.651.554 | 656.884.969 | 541.989.538 | 364.685.308 | 249.789.877 |
| OPĆE BOLNICE | 1.534.323.129 | 636.140.433 | 900.752.808 | 2.570.112 | 727.961.974 | 184.437.685 | 558.343.321 | 14.819.032 |
| SPECIJALNE BOLNICE | 297.789.073 | 202.324.067 | 159.043.605 | 63.578.599 | 78.924.884 | 54.148.811 | 59.250.519 | 34.474.446 |
| BOLNICE | 4.628.859.740 | 2.139.568.764 | 2.636.091.241 | 146.800.265 | 1.463.771.827 | 780.576.034 | 982.279.148 | 299.083.355 |
| ZAVODI | 201.809.309 | 224.582.896 | 28.136.096 | 50.909.683 | 20.116.140 | 115.190.673 | 1.136.856 | 96.211.389 |
| LJEKARNE | 230.846.678 | 389.007.975 | 8.096.255 | 166.257.552 | 66.766.902 | 141.462.279 | 6.335.648 | 81.031.025 |
| UKUPNO ZDRAVSTVENE USTANOVE | 5.462.506.201 | 3.069.463.586 | 2.795.387.738 | 402.345.123 | 1.715.383.463 | 1.146.975.483 | 1.088.699.906 | 520.291.926 |

7. ZALIHE

Zdravstvene ustanove su na dan 31.12.2010. godine iskazale stanje zaliha lijekova, potrošnog medicinskog materijala, krvi i krvnih pripravaka, živežnih namirnica i ostale zalihe u iznosu od 286.404.727 kn što je manje za 4.961.417 kn ili za 1,70%, od zaliha iskazanih na dan 31.12.2009. godine, kada su ukupne zalihe iznosile 291.366.144 kn.

Zalihe lijekova i potrošnog medicinskog materijala iznose 228.510.935 kn i čine 79,79% ukupnih zaliha i većina tih zaliha je iskazana u ljekarnama i bolničkim zdravstvenim ustanovama.

Ostale zalihe iznose 51.236.643 kn, a zalihe živežnih namirnica iznose 3.425.390 kn, dok zalihe krvi i krvnih pripravaka iznose 3.231.759 kn, što je vidljivo i u slijedećem pregledu:

- kn

| | Lijekovi i potrošni medicinski materijal | Krv i krvni pripravci | Živežne namirnice | Ostale zalihe | Ukupno zalihe 31.12.2010. |
|-------------------------------|------------------------------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|---------------------------|
| Primarna zdrav.zaštita | 6.837.285 | - | 6.043 | 5.136.083 | 11.979.411 |
| - Domovi zdravlja | 6.469.180 | - | 6.043 | 5.038.652 | 11.513.875 |
| - UHMP | 368.105 | - | - | 97.431 | 465.536 |
| - Njega u kući | - | - | - | - | - |
| Poliklinike | 700.502 | - | - | 624.392 | 1.324.893 |
| Bolnička zdrav.zaštita | 99.973.969 | 3.231.759 | 3.419.347 | 23.067.355 | 129.692.430 |
| - KBC, KB i Klinike | 50.740.926 | 2.496.155 | 1.128.017 | 7.804.812 | 62.169.910 |
| - Opće bolnice | 40.472.511 | 735.604 | 939.603 | 8.446.510 | 50.594.228 |
| - Specijalne bolnice | 8.760.532 | - | 1.351.728 | 6.816.033 | 16.928.293 |
| Zavodi | 9.501.877 | - | - | 10.785.401 | 20.287.278 |
| Ljekarne | 111.497.302 | - | - | 11.623.413 | 123.120.714 |
| Ukupno zdrav.ustanove | 228.510.935 | 3.231.759 | 3.425.390 | 51.236.643 | 286.404.727 |

Kao što je iz prethodne tablice vidljivo, najveći dio ukupnih zaliha iskazan je u bolničkim zdravstvenim ustanovama, koje iskazuju ukupne zalihe u iznosu od 129.692.430 kn, što je 45,28% ukupnih zaliha.

U bolničkim zdravstvenim ustanovama zalihe lijekova i potrošnog medicinskog materijala iznose 99.973.969 kn, što je 43,75% ukupnih iskazanih zaliha za lijekove i potrošni medicinski materijal svih zdravstvenih ustanova.

Usporedimo li tako iskazane zalihe s prosječnom mjesecnom potrošnjom za lijekove i potrošni medicinski materijal, proizlazi da zalihe pokrivaju 49,38% prosječne mjesecne potrošnje u bolničkim zdravstvenim ustanovama, odnosno da su zalihe dostaone za oko dva tjedna (15 dana).

8. NOVČANA SREDSTVA

Zdravstvene ustanove su na dan 31.12.2010. godine iskazale raspoloživa novčana sredstva u iznosu od 459.724.079 kn od kojih su 37,78% u bolničkim zdravstvenim ustanovama, 27,83% u Zavodima, 18,99% u primarnoj zdravstvenoj zaštiti, 10,20% u ljekarnama, te 5,20% u poliklinikama.

Stanje novčanih sredstava na dan
31.12.2010. godine u kn

| | |
|-------------------------------------|--------------------|
| Primarna zdravstvena zaštita | 87.295.766 |
| - Domovi zdravlja | 70.571.370 |
| - UHMP | 15.881.277 |
| - Njega u kući | 843.120 |
| Poliklinike | 23.887.823 |
| Bolnička zdravstvena zaštita | 173.689.460 |
| - KBC, KB i Klinike | 37.848.320 |
| - Opće bolnice | 50.801.550 |
| - Specijalne bolnice | 85.039.589 |
| Zavodi | 127.957.041 |
| Ljekarne | 46.893.989 |
| Ukupno zdravstvene ustanove | 459.724.079 |

U trenutku utroška novčanih sredstava, smanjuju se obveze prema dobavljačima i zaposlenicima.

9. ZAPOSLENICI

Prema evidencijama zdravstvenih ustanova, prosječan broj zaposlenika na osnovu ukalkuliranih sati rada u 2010. godini iznosio je 61.024 zaposlenik, što je za 0,87% ili 526 zaposlenika više nego u 2009. godini kada je bilo 60.498 prosječno zaposlenih.

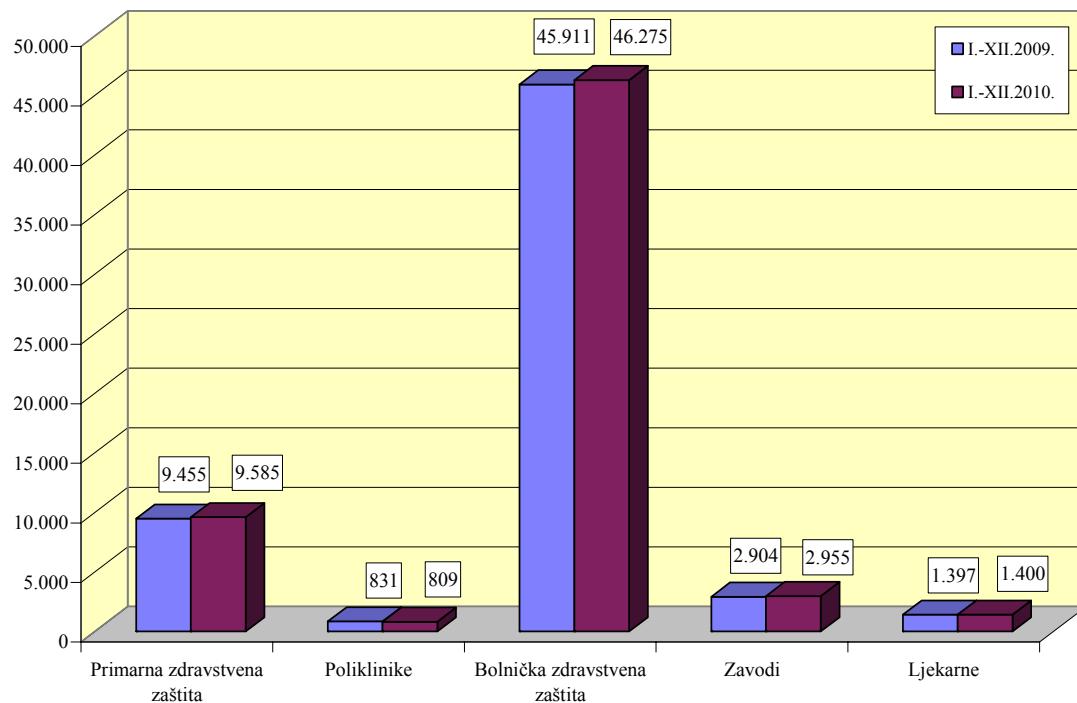
Najveće povećanje evidentirano je u bolničkim zdravstvenim ustanovama, 364 zaposlenika, slijedi primarna zdravstvena zaštita sa 130 zaposlenika, zatim zavodi sa 51 zaposlenikom.

U poliklinikama su 22 zaposlenika manje, a u ljekarnama 3 zaposlenika više po osnovi ukalkuliranim satima rada.

Prosječan broj zaposlenika po razinama zdravstvene zaštite bio je slijedeći:

| | Broj zaposlenika na početku razdoblja | | Broj zaposlenih na kraju razdoblja | | Prosječan broj zaposlenih na osnovu ukalkuliranih sati rada | |
|--------------------------|---------------------------------------|---------------|------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------|---------------|
| | I.-XII. 2009. | I.-XII. 2010. | I.-XII. 2009. | I.-XII. 2010. | I.-XII. 2009. | I.-XII. 2010. |
| Primarna zdrav. zaštita | 9.693 | 9.693 | 9.677 | 9.900 | 9.455 | 9.585 |
| Poliklinike | 867 | 849 | 861 | 852 | 831 | 809 |
| Bolničke zdrav. ustanove | 47.285 | 47.383 | 47.434 | 47.693 | 45.911 | 46.275 |
| Zavodi | 3.028 | 3.024 | 3.028 | 3.098 | 2.904 | 2.955 |
| Ljekarne | 1.420 | 1.433 | 1.441 | 1.464 | 1.397 | 1.400 |
| Ukupno: | 62.293 | 62.382 | 62.441 | 63.007 | 60.498 | 61.024 |

PROSJEČAN BROJ ZAPOSLENIKA NA OSNOVI UKALKULIRANIH SATI RADA



Od povećanog broja zaposlenih u bolničkim zdravstvenim ustanovama, najveće povećanje bilježe opće bolnice 180 zaposlenika, u KBC, KB i Klinikama 151 zaposlenik, a u specijalnim bolnicama je 33 zaposlenika više na osnovi ukalkuliranih sati rada.

Ukupan broj zaposlenih na dan 31.12.2010.godine prema kadrovskim evidencijama zdravstvenih ustanova je 63.007 zaposlenika.

10. PLAĆE

Osnovica za obračun plaće zaposlenih u državnim i javnim službama, sukladno Odluci Vlade Republike Hrvatske od 1.1.2009. godine povećana je za 6% i iznosila je 5.415,37 kn. Međutim posebnom Odlukom od 1. travnja 2009. godine visina osnovice za izračun plaća korisnika Državnog proračuna vraćena je na razinu iz 2008. godine i iznosi 5.108,84 kn.

Nova osnovica za obračun plaće počela se primjenjivati s plaćom za travanj, a koja se isplaćuje u svibnju 2009. godine i primjenjuje se i u 2010.godini.

Zdravstvene ustanove isplaćuju plaće i ostala prava svojim zaposlenicima temeljem Kolektivnog ugovora za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja.

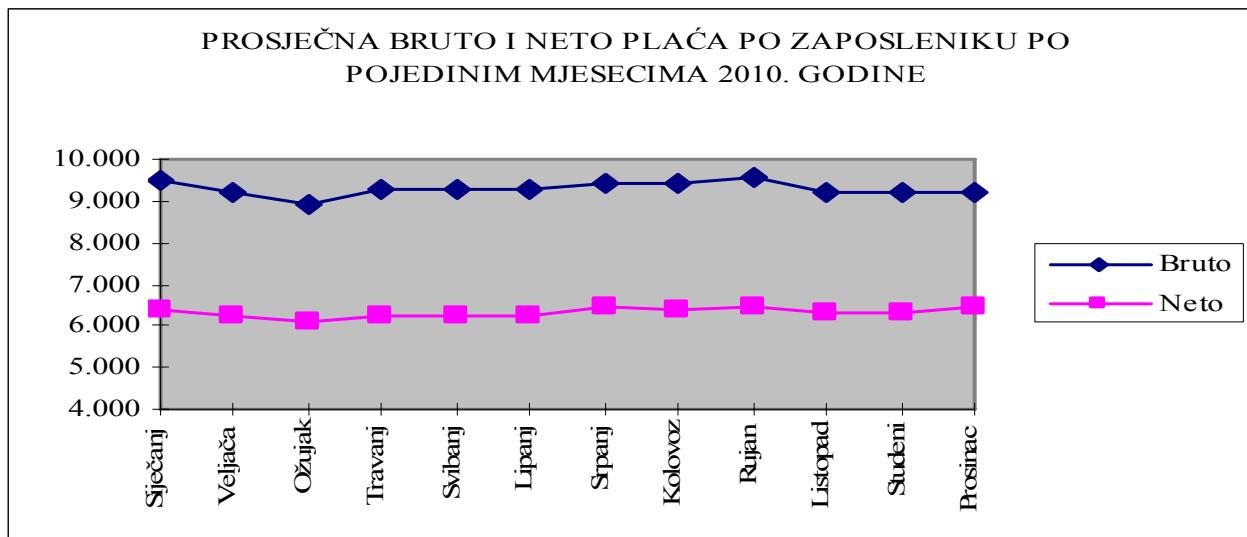
Prema podacima iskazanim u SPL - obrascima svih zdravstvenih ustanova, prosječna mjesecna bruto plaća isplaćena u 2010. godini iznosila je 9.290 kn, što je nominalno manje za 0,85%, a realno smanjenje iznosi 1,93%, od isplaćene prosječne mjesecne bruto plaće u 2009. godini, kada je iznosila 9.370 kn. Prema podacima Državnog zavoda za statistiku indeks potrošačkih cijena u 2010. godini iznosi 101,1.

Prosječna mjesecna neto plaća po zaposlenom u 2010. godini, odnosno plaća po odbitku poreza i doprinosa, iznosi 6.317 kn, nominalno je veća za 0,03% a realno manja za 1,06%, od prosječne neto plaće isplaćene u 2009. godini, kada je prosječna neto plaća po zaposlenom iznosila 6.315 kn.

**PREGLED BRUTO I NETO MASE PLAĆA
I PROSJEČNA BRUTO I NETO PLAĆA PO ZAPOSLENIKU U
ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA U 2010. GOD. U KN**

| Mjesec | Broj zaposlenih | Ukupno bruto plaće | Ukupno neto plaće | Prosj. bruto plaća po zaposlenom | Prosj. neto plaća po odbitku doprinosa |
|-------------------------------|-----------------|----------------------|----------------------|----------------------------------|----------------------------------------|
| siječanj | 60.290 | 571.244.206 | 383.558.811 | 9.475 | 6.362 |
| veljača | 60.289 | 557.028.412 | 378.431.783 | 9.239 | 6.277 |
| ožujak | 60.043 | 535.426.377 | 364.040.970 | 8.917 | 6.063 |
| travanj | 60.265 | 557.040.172 | 376.598.082 | 9.243 | 6.249 |
| svibanj | 60.583 | 562.361.321 | 377.003.453 | 9.282 | 6.223 |
| lipanj | 60.820 | 562.332.968 | 378.084.840 | 9.246 | 6.216 |
| srpanj | 61.170 | 578.397.523 | 393.513.888 | 9.456 | 6.433 |
| kolovoz | 61.056 | 574.414.009 | 391.154.993 | 9.408 | 6.406 |
| rujan | 61.173 | 585.744.770 | 396.747.443 | 9.575 | 6.486 |
| listopad | 60.910 | 560.320.104 | 383.232.316 | 9.199 | 6.292 |
| studen | 61.386 | 565.338.793 | 387.488.526 | 9.210 | 6.312 |
| prosinac | 60.765 | 560.221.904 | 393.635.999 | 9.219 | 6.478 |
| siječanj-prosinac 2010 | 728.750 | 6.769.870.559 | 4.603.491.104 | 9.290 | 6.317 |
| 1.-12./2010. Prosjek | 60.729 | 564.155.880 | 383.624.259 | 9.290 | 6.317 |
| 1.-12./2009. Prosjek | 60.669 | 568.392.252 | 383.085.908 | 9.370 | 6.315 |

Izvor: SPL – Obrazac zdravstvenih ustanova

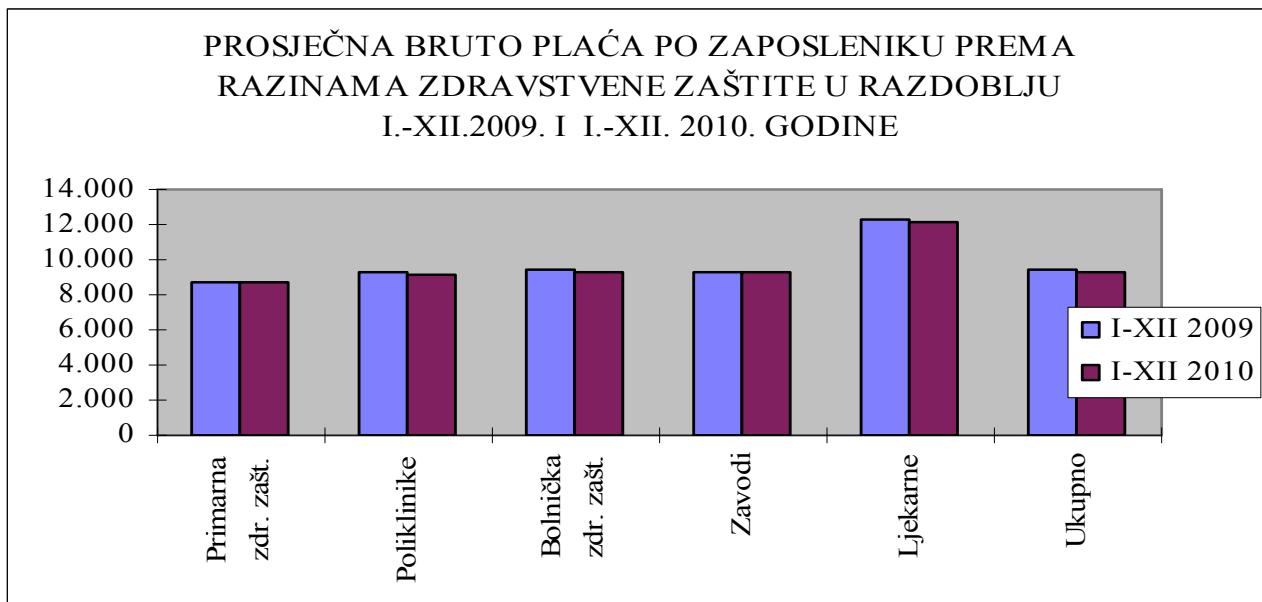


Pregled prosječne bruto i neto plaće po zaposlenom ukupno i po razinama zdravstvene zaštite, vidljiv je u slijedećoj tablici:

| | Prosječna bruto plaća po zaposlenom - kn | | Indeks | Prosječna neto plaća po zaposlenom - kn | | Indeks |
|---------------------------|------------------------------------------|--------------|--------------|-----------------------------------------|--------------|---------------|
| | 2009. | 2010. | | 2009. | 2010. | |
| - Primarna zdrav. zaštita | 8.743 | 8.672 | 99,19 | 6.014 | 6.015 | 100,02 |
| - Poliklinike | 9.355 | 9.181 | 98,14 | 6.335 | 6.213 | 98,07 |
| - Bolnička zdrav. zaštita | 9.416 | 9.333 | 99,12 | 6.327 | 6.330 | 100,05 |
| - Zavodi | 9.294 | 9.298 | 100,04 | 6.307 | 6.364 | 100,90 |
| - Ljekarne | 12.333 | 12.180 | 98,76 | 7.996 | 7.957 | 99,51 |
| Ukupno: | 9.370 | 9.290 | 99,15 | 6.315 | 6.317 | 100,03 |

Izvor: SPL – Obrazac zdravstvenih ustanova

Najveća prosječna bruto i neto plaća po zaposlenom isplaćena je u ljekarnama. U bolničkim zdravstvenim ustanovama i Zavodima prosječna bruto i neto plaća po zaposlenom veća je od prosjeka cjelokupnog zdravstva, dok su u ustanovama primarne zdravstvene zaštite i poliklinikama prosječne plaće ispod prosjeka cjelokupnog zdravstva.



Prema podacima Državnog zavoda za statistiku za razdoblje siječanj–prosinac 2010. godine, prosječna mjeseca bruto plaća po zaposlenom u pravnim osobama Republike Hrvatske iznosila je 7.679 kn, što je u odnosu na isto razdoblje 2009. godine nominalno manje za 0,4%, a realno je manje za 1,5% (u 2009.godini prosječna bruto plaća je iznosila 7.711 kn)

Prosječna mjeseca neto plaća u 2010. godini iznosila je 5.343 kn (u 2009. godini 5.311 kn), što je u odnosu na isto razdoblje prethodne godine nominalno više za 0,6%, a realno manje za 0,5%.

Prosječna mjeseca bruto i prosječna mjeseca neto plaća isplaćena u 2010. godini prema nekim područjima djelatnosti (NKD) iskazana je u slijedećem pregledu:

| | Prosječna bruto plaća | Indeks kretanja u 2010. god. | | Prosječna neto plaća | Indeks kretanja u 2010. god. | |
|--------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------|---------------|---------------------------------|-----------------------------------------|---------------|
| | po zaposlen. - kn | nomin. | realno | po zaposlen. - kn | nomin. | realno |
| - javna uprava i obrana – obvezno socijalno osiguranje | 8.662 | 98,9 | 97,9 | 6.111 | 100,4 | 99,3 |
| - obrazovanje | 7.641 | 99,7 | 98,6 | 5.356 | 100,8 | 99,7 |
| - zdrav.zaš.i socijalne skrbi | 8.911 | 98,9 | 97,8 | 6.118 | 99,9 | 98,8 |
| Ukupno Republika Hrvatska | 7.679 | 99,6 | 98,5 | 5.343 | 100,6 | 99,5 |

Izvor: Priopćenje Državnog zavoda za statistiku Republike Hrvatske

Iz prethodnog je vidljivo, da je prosječna bruto plaća isplaćena u zdravstvenoj zaštiti i socijalnoj skrbi veća za 16,04% od prosječne bruto plaće u Republici Hrvatskoj, dok je prosječna neto plaća veća za 14,50%.

Međutim, tu je potrebno napomenuti da je struktura zaposlenih i složenost poslova u zdravstvenoj zaštiti i socijalnoj skrbi daleko veća, a ne može se zanemariti ni uvećanje plaća zbog rada noću, blagdanom, nedjeljom, smjenskog rada, te naknada za dežurstva i pripravnost, što sve značajno utječe na iznos prosječne bruto plaće u zdravstvu.

11. DUGOTRAJNA IMOVINA

Zdravstvene ustanove sredstva za nabavu dugotrajne imovine osiguravaju iz više izvora i to: proračuna, državnog i lokalnog, vlastitih sredstava, kreditnih sredstava, donacija.

Pravilnikom o proračunskom računovodstvu i računskom planu određeno je praćenje:

- dugotrajne imovine koja se dijeli na finansijsku i nefinansijsku imovinu, čiji je vijek uporabe duži od jedne godine i koja duže od jedne godine zadržava isti pojavnji oblik

- dugotrajna imovina iskazuje se po trošku nabave (nabavnoj vrijednosti) odnosno po procijenjenoj vrijednosti (donacije). Nabavnu vrijednost dugotrajne imovine čini kupovna cijena uvećana za uvozne carine, porez na dodanu vrijednost, izdatke prijevoza i druge troškove koji se izravno dodaju nabavnoj vrijednosti.

- dugotrajna imovina čiji je pojedinačni trošak nabave niži od 3.500 kn može se otpisati jednokratno, stavljanjem u uporabu uz obvezu pojedinačnog ili skupnog praćenja u korisnom vijeku uporabe

- vrijednost dugotrajne imovine ispravlja se po prosječnim godišnjim stopama, linearnom metodom

- Rashodi za nabavu dugotrajne imovine se ne kapitaliziraju, nego se iskazuju u izvještajnom razdoblju u kojem je nabava izvršena a trošenje te imovine se ne iskazuje kao rashod amortizacije, nego se iskazuje kao ispravak vrijednosti imovine, smanjuju se izvori financiranja za utvrđeni ispravak vrijednosti, čime se postiže realan prikaz sadašnje vrijednosti imovine.

U izvješću su obrađeni podaci o dugotrajnoj imovini iz Bilanci na dan 31.12.2010. godine za ustanove primarne zdravstvene zaštite, poliklinike i bolničke zdravstvene ustanove.

Prema Bilanci, nefinansijsku imovinu čine:

- neproizvedena dugotrajna imovina (materijalna imovina – prirodna bogatstva, nematerijalna imovina s ispravkom vrijednosti), zatim proizvedena dugotrajna imovina, koju čine: građevinski objekti; postrojenja i oprema; prijevozna sredstva; knjige, umjetnička djela i ostale izložbene vrijednosti; višegodišnji nasadi i osnovna stada; nematerijalna proizvedena imovina.

Slijede plemeniti metali i ostale pohranjene vrijednosti; sitni inventar; dugotrajna nefinansijska imovina u pripremi, sadrži ulaganja u tijeku izrade ili nabave proizvedene dugotrajne imovine i proizvedena kratkotrajna imovina (uključuje zalihe za obavljanje djelatnosti, proizvodnju i proizvode i robu za daljnju prodaju).

Finansijsku imovinu čine:

- novac u banci i blagajni
- depoziti, jamčevnih pologa i potraživanja od zaposlenih za više plaćene poreze i ostalo
- potraživanja za dane zajmove
- vrijednosni papiri
- dionice i udjeli u glavnici
- potraživanja za prihode poslovanja
- potraživanja od prodaje nefinansijske imovine
- rashodi budućega razdoblja i nedospjele naplate prihoda

U slijedećem tabelarnom pregledu prikazana je imovina domova zdravlja, hitne medicinske pomoći, zdravstvene njegе u kući, poliklinika te bolničkih zdravstvenih ustanova.

Ukupna nefinansijska imovina promatranih ustanova iznosi 9.062.482.829 kn, dok vrijednost finansijske imovine iznosi 3.576.470.261 kn, odnosno ukupna imovina iskazana je u iznosu od 12.638.953.090kn.

Tablica 6. BILANCA ZDRAVSTVENIH USTANOVA NA DAN 31.12.2010. GODINE U KN

| | <i>Domovi zdravlja, njega u kući i hitne</i> | <i>Poliklinike</i> | <i>KBC,KB i klinike</i> | <i>Opće bolnice</i> | <i>Specijalne bolnice</i> | <i>Ukupno bolnice</i> | <i>Sveukupno zdravstvene ustanove</i> |
|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------|----------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------|
| Neproizvedena dugotrajna imovina | 75.742.984 | 219.236 | 419.923.232 | 212.056.415 | 263.214.169 | 895.193.816 | 971.156.036 |
| Proizvedena dugotrajna imovina | 1.164.293.556 | 49.400.832 | 2.609.807.522 | 2.274.024.024 | 907.599.580 | 5.791.431.126 | 7.005.125.514 |
| - Građevinski objekti | 930.947.004 | 29.906.319 | 1.964.405.571 | 1.827.562.569 | 786.532.747 | 4.578.500.887 | 5.539.354.210 |
| - Postrojenja i oprema | 158.113.531 | 17.706.803 | 621.120.028 | 430.456.046 | 104.263.106 | 1.155.839.180 | 1.331.659.514 |
| - Prijevozna sredstva | 67.261.731 | 536.312 | 4.594.013 | 3.623.601 | 4.215.997 | 12.433.611 | 80.231.654 |
| - Knjige, umjetnička djela i ost. izlož. vrijed. | 264.076 | 133.863 | 3.932.141 | 5.319.332 | 2.282.433 | 11.533.906 | 11.931.845 |
| - Višegodišnji nasadi i osnovno stado | 2.170.502 | 0 | 0 | 143.667 | 110.434 | 254.101 | 2.424.603 |
| - Nematerijalna proizvedena imovina | 5.536.712 | 1.117.535 | 15.755.769 | 6.918.809 | 10.194.863 | 32.869.441 | 39.523.688 |
| Plemeniti metali i ost. pohranjene vrijednosti | 82.888 | 50.752 | 19.068 | 151.081 | 11.838 | 181.987 | 315.627 |
| Sitni inventar | 144.831 | 219.693 | 35.042.390 | 1.550.644 | 4.931.714 | 41.524.748 | 41.889.272 |
| Nefinancijska imovina u pripremi | 20.856.619 | 113.648 | 690.542.096 | 160.303.547 | 32.303.228 | 883.148.871 | 904.119.138 |
| Proizvedena kratkotrajna imovina | 10.802.049 | 1.145.861 | 60.917.920 | 50.354.494 | 16.656.918 | 127.929.332 | 139.877.242 |
| Ukupna nefinancijska imovina | 1.271.922.927 | 51.150.022 | 3.816.252.228 | 2.698.440.205 | 1.224.717.447 | 7.739.409.880 | 9.062.482.829 |
| Novac u banci i blagajni | 88.047.314 | 25.512.657 | 43.207.578 | 52.140.730 | 99.235.125 | 194.583.433 | 308.143.404 |
| Depoziti, jamčevni polozi i potraživanja od zaposlenih | 49.547.894 | 6.961.512 | 26.749.114 | 50.676.528 | 62.339.004 | 139.764.646 | 196.274.052 |
| Zajmovi | 114.744 | 0 | 98.434 | 26.184.676 | 6.463 | 26.289.573 | 26.404.317 |
| Vrijednosni papiri | 2.551.319 | 170.399 | 879.727 | 1.223.063 | 794.026 | 2.896.816 | 5.618.534 |
| Dionice i udjeli u glavnici | 4.283.458 | 1.394 | 3.546.102 | 1.979.393 | 105.667.758 | 111.193.253 | 115.478.105 |
| Potraživanja za prihode poslovanja | 247.328.869 | 24.784.685 | 1.705.289.694 | 625.627.008 | 190.202.972 | 2.521.119.674 | 2.793.233.228 |
| Potraživanje od prodaje nefin. imovine | 17.079.872 | 274.632 | 14.697.461 | 15.023.946 | 5.467.058 | 35.188.465 | 52.542.969 |
| Rashodi budućeg razdoblja i nedospjele naplate prihoda | 6.516.633 | 876.716 | 39.035.246 | 28.154.697 | 4.192.360 | 71.382.303 | 78.775.652 |
| Ukupno finacijska imovina | 415.470.103 | 58.581.995 | 1.833.503.356 | 801.010.041 | 467.904.766 | 3.102.418.163 | 3.576.470.261 |
| Ukupno imovina | 1.687.393.030 | 109.732.017 | 5.649.755.584 | 3.499.450.246 | 1.692.622.213 | 10.841.828.043 | 12.638.953.090 |

12. ZAKLJUČAK

Ukupni prihodi zdravstvenih ustanova u 2010. godini veći su za 0,29% od ostvarenih prihoda u prethodnoj godini.

Prihodi od obveznog zdravstvenog osiguranja manji su za 3,28% zbog promjene osnovice za obračun plaće, a prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja veći su za 44,95%, odnosno u apsolutnom iznosu za 332.610.789 kn.

Ukupni prihodi bolničkih zdravstvenih ustanova gotovo su isti kao i prihodi ostvareni u prethodnoj godini, s tim da su prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja veći su za 43,00%, ili za 295.417.556 kn.

Prihodi za usluge izvan ugovorenog limita ostvareni su u iznosu od 557.058.194 kn.

Ukupni izdaci svih zdravstvenih ustanova u 2010. godini manji su za 0,28% od izvršenih izdataka u 2009. godini i ukupni izdaci su manji od ukupno ostvarenih prihoda.

Ukupne obveze na dan 31.12.2010. godine iskazane su u iznosu od 5.462.506.201 kn, nešto su veće od ukupnih obveza svih zdravstvenih ustanova iskazanih na kraju prethodne godine kada su iznosile 5.359.285.641 kn.

Dospjele obveze su iskazane u iznosu 1.715.383.463 kn, odnosno za 261.563.676 kn manje od dospjelih obveza na dan 31.12.2009. godine (1.976.947.139 kn).

Bolničke zdravstvene ustanove dospjele obveze su smanjile za 100.375.753 kn (31.12.2009.godine 1.564.147.580 kn / 31.12.2010. godine 1.463.771.827 kn).

Prosječna bruto plaća po zaposlenom u zdravstvenim ustanovama u 2010. godini iznosila je 9.290 kn, a prosječna mjesecna neto plaća po zaposlenom isplaćena je u iznosu od 6.317 kn.

Zdravstvene ustanove su u 2010. godini iskazale višak prihoda u iznosu od 263.194.937 kn, a manjak prihoda je iznosio 192.494.952 kn. Iskazani manjak prihoda je znatno manji od iskazanog manjka prihoda u 2009. godini, kada je manjak prihoda iznosio 287.856.429 kn, odnosno manji je za 31,14 % ili u apsolutnom iznosu za 95.401.477 kn.

U 2010. godini višak prihoda je iskazalo 123 ustanove, a manjak prihoda je iskazalo 48 ustanova, dok je u 2009. godini višak prihoda iskazalo 115 ustanova a manjak prigoda 56 ustanova.

Tablica 7. Pokazatelji finansijskog poslovanja ustanova zdravstva I.-XII. 2010. godine

| Redni broj | Pokazatelji | I.- XII.2009. | I.- XII.2010. | Indeks 3/2 | Struktura | |
|------------|-------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------|---------------|---------------|
| | | | | | I.-XII. 2009. | I.-XII. 2010. |
| 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| I. | PRIHODI | | | | | |
| 1 | Prihodi od obveznog zdr. osiguranja | 11.725.240.215 | 11.340.084.467 | 96,72 | 75,63 | 72,94 |
| 2 | Prihodi od dopunskog zdr. osiguranja | 739.881.901 | 1.072.492.690 | 144,95 | 4,77 | 6,90 |
| 3 | Prihod od HZZOZR | 66.403.421 | 61.212.069 | 92,18 | 0,43 | 0,39 |
| 4 | Prihodi od pruž. usl. drugim zdr.ustan. | 71.810.836 | 72.313.594 | 100,70 | 0,46 | 0,47 |
| 5 | Prihodi od proračun.(središnji i lokalni) | 817.762.893 | 834.605.017 | 102,06 | 5,27 | 5,37 |
| 6 | Prihodi od ostalih korisnika | 1.168.927.898 | 1.103.579.449 | 94,41 | 7,54 | 7,10 |
| 7 | Prihodi od sudjelovanja osig. osobe | 111.366.034 | 107.673.880 | 96,68 | 0,72 | 0,69 |
| 8 | Ostali prihodi | 574.564.124 | 706.668.862 | 122,99 | 3,71 | 4,54 |
| 9 | Izvanredni prihodi | 227.324.240 | 249.494.228 | 109,75 | 1,47 | 1,60 |
| | Ukupni prihodi (1-9) | 15.503.281.562 | 15.548.124.256 | 100,29 | 100,00 | 100,00 |
| II. | IZDACI | | | | | |
| 1 | Lijekovi | 1.224.548.251 | 1.327.820.784 | 108,43 | 7,89 | 8,58 |
| 2 | Potrošni med. materijal | 1.262.121.278 | 1.293.418.147 | 102,48 | 8,13 | 8,36 |
| 3 | Krv i krvni pripravci | 123.667.616 | 77.712.956 | 62,84 | 0,80 | 0,50 |
| 4 | Živežne namirnice | 177.646.515 | 170.951.467 | 96,23 | 1,15 | 1,10 |
| 5 | Medicinski plinovi | 19.234.812 | 20.884.344 | 108,58 | 0,12 | 0,13 |
| 6 | Materijal za održavanje čistoće | 52.164.245 | 51.997.277 | 99,68 | 0,34 | 0,34 |
| 7 | Uredski materijal | 59.456.555 | 60.220.689 | 101,29 | 0,38 | 0,39 |
| 8 | Ostali razni materijal | 107.714.066 | 100.357.014 | 93,17 | 0,69 | 0,65 |
| 9 | Utrošena energija | 352.429.738 | 405.216.539 | 114,98 | 2,27 | 2,62 |
| 10 | Ugrađeni rezervni dijelovi | 42.204.930 | 43.452.467 | 102,96 | 0,27 | 0,28 |
| 11 | Poštanski troškovi | 63.560.415 | 61.655.179 | 97,00 | 0,41 | 0,40 |
| 12 | Tekuće održavanje | 205.529.115 | 207.868.748 | 101,14 | 1,32 | 1,34 |
| 13 | Investicijsko održavanje | 97.181.790 | 80.809.658 | 83,15 | 0,63 | 0,52 |
| 14 | Izdaci za usluge drugih zdr. ustanova | 154.429.613 | 152.964.801 | 99,05 | 0,99 | 0,99 |
| 15 | Ostali materijalni izdaci | 480.895.448 | 496.534.583 | 103,25 | 3,10 | 3,21 |
| | <i>Materijalni izdaci (1-15)</i> | <i>4.422.784.387</i> | <i>4.551.864.653</i> | <i>102,92</i> | <i>28,49</i> | <i>29,41</i> |
| 16 | Troškovi prijevoza djelatnika | 295.347.459 | 299.778.351 | 101,50 | 1,90 | 1,93 |
| 17 | Doprinosi na plaće | 1.197.797.300 | 1.192.880.087 | 99,59 | 7,72 | 7,71 |
| 18 | Ostali nematerijalni izdaci za zaposlene | 234.257.242 | 213.215.708 | 91,02 | 1,51 | 1,38 |
| 19 | Ostali nematerijalni troškovi | 148.983.457 | 145.477.007 | 97,65 | 0,96 | 0,94 |
| | <i>Nematerijalni troškovi (16-19)</i> | <i>1.876.385.458</i> | <i>1.851.351.153</i> | <i>98,67</i> | <i>12,09</i> | <i>11,96</i> |
| 20 | Bruto plaće i naknade | 6.724.613.526 | 6.686.783.766 | 99,44 | 43,32 | 43,20 |
| 21 | Izdaci financiranja | 182.818.146 | 143.385.028 | 78,43 | 1,18 | 0,93 |
| 22 | Izdaci za kapitalna ulaganja | 849.219.037 | 774.192.443 | 91,17 | 5,47 | 5,00 |
| 23 | Izvanredni izdaci | 36.837.629 | 36.667.386 | 99,54 | 0,24 | 0,24 |
| 24 | Ostali izdaci | 178.224.577 | 202.588.104 | 113,67 | 1,15 | 1,31 |
| 25 | Nabavna vrijednost prodane robe | 1.250.658.795 | 1.230.551.738 | 98,39 | 8,06 | 7,95 |
| | Ukupno izdaci (1-25) | 15.521.541.555 | 15.477.384.271 | 99,72 | 100,00 | 100,00 |
| | Višak prihoda nad izdacima | 269.596.436 | 263.194.937 | | | |
| | Manjak prihoda | 287.856.429 | 192.454.952 | | | |

Tablica 8. POSLOVANJE ZDRAVSTVENIH USTANOVA U 2010. GODINI

| ZDRAVSTVENE USTANOVE | UKUPAN PRIHOD | UKUPAN RASHOD | VIŠAK PRIHODA | MANJAK PRIHODA | UKUPNE OBVEZE | DOSPJELE OBVEZE | UKUPNA POTRAŽIVANJA | DOSPJELA POTRAŽIVANJA |
|-----------------------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|----------------------|----------------------|------------------------|--------------------------|
| 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| DOMOVI ZDRAVLJA | 1.718.120.120 | 1.687.883.001 | 42.027.582 | 11.790.463 | 359.344.410 | 158.044.658 | 262.749.119 | 94.394.061 |
| UHMP | 211.639.566 | 211.136.710 | 999.106 | 496.250 | 24.362.286 | 1.180.488 | 22.430.575 | 12.434.724 |
| NJEGA U KUĆI | 17.027.579 | 16.589.612 | 464.768 | 26.801 | 1.242.450 | 69.842 | 1.947.680 | 645.930 |
| PRIMARNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA | 1.946.787.265 | 1.915.609.323 | 43.491.456 | 12.313.514 | 384.949.146 | 159.294.988 | 287.127.374 | 107.474.715 |
| POLIKLINIKE | 148.067.935 | 141.534.698 | 7.174.035 | 640.798 | 16.041.328 | 5.433.606 | 29.176.577 | 2.271.782 |
| KBC, KB I KLINIKE | 5.985.864.838 | 6.051.144.338 | 18.607.959 | 83.887.459 | 2.796.747.538 | 656.884.969 | 1.301.104.264 | 541.989.538 |
| OPĆE BOLNICE | 3.882.491.253 | 3.900.419.020 | 46.769.074 | 64.696.841 | 1.534.323.129 | 727.961.974 | 636.140.433 | 184.437.685 |
| SPECIJALNE BOLNICE | 1.284.320.893 | 1.278.880.240 | 26.829.178 | 21.388.525 | 297.789.073 | 78.924.884 | 202.324.067 | 54.148.811 |
| BOLNICE | 11.152.676.984 | 11.230.443.598 | 92.206.211 | 169.972.825 | 4.628.859.740 | 1.463.771.827 | 2.139.568.764 | 780.576.034 |
| ZAVODI | 819.160.378 | 725.894.538 | 102.417.161 | 9.151.321 | 201.809.309 | 20.116.140 | 224.582.896 | 115.190.673 |
| LJEKARNE | 1.481.431.694 | 1.463.902.114 | 17.906.074 | 376.494 | 230.846.678 | 66.766.902 | 389.007.975 | 141.462.279 |
| UKUPNO ZDRAVSTVENE USTANOVE | 15.548.124.256 | 15.477.384.271 | 263.194.937 | 192.454.952 | 5.462.506.201 | 1.715.383.463 | 3.069.463.586 | 1.146.975.483 |

POPIS TABLICA

| | | |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tablica 1 | Pregled strukture prihoda po razinama zdravstvene zaštite | 6 |
| Tablica 2 | Izdaci poslovanja i struktura izdataka u 2009. i 2010. godini prema razinama zdravstvene zaštite | 12 |
| Tablica 3 | Prikaz finansijskog rezultata zdravstvenih ustanova prema razinama zdravstvene zaštite i po izvještajnim razdobljima 2010. godine | 14 |
| Tablica 4 | Pregled obveza zdravstvenih ustanova na dan 31.12.2010.godine po ročnosti i vrstama | 18 |
| Tablica 5 | Pregled obveza i potraživanja zdravstvenih ustanova na dan 31.12.2010. godine | 20 |
| Tablica 6 | Bilanca zdravstvenih ustanova na dan 31.12.2010. godine | 28 |
| Tablica 7 | Pokazatelji finansijskog poslovanja ustanova zdravstva u 2010. godinu | 30 |
| Tablica 8 | Poslovanje zdravstvenih ustanova u 2010. godinu | 31 |