



## HZZO VODIČ

# KROZ PRIJEDLOG NOVOG MODELA PRIHODOVANJA PZZ LIJEČNIKA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE PREDŠKOLSKE DJECE

verzija 31.1.2013.

Ugovaranje zdravstvene zaštite u 2013. godini donosi promjene u načinu financiranja cjelokupne zdravstvene zaštite, pa tako i **liječnika zdravstvene zaštite predškolske djece**. Cilj novog modela je podizanje kvalitete i učinkovitosti pružanja zdravstvene zaštite kako pacijentima, tako i pružateljima zdravstvene zaštite, dok Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje kroz direktne i indirektne rezultate očekuje bolje usmjeravanje sredstava za zdravstvenu zaštitu.

Kroz sljedećih nekoliko stranica pojašnjeni su elementi novog načina prihodovanja za timove zdravstvene zaštite predškolske djece.

### I. TEMELJNI DIO PRIHODA

Postojeći prihod ordinacije (glavarina, DTP, naknada za CEZIH) zamjenjuje plaćanje kroz:

**1. hladni pogon:**

- fiksni dio, za sve ordinacije isti i iznosi **17.695,54 kn.**

Hladni pogon podrazumijeva plaću i ostale troškove.

**Plaća:**

- Plaća doktora (minimalna plaća, uvećana za doprinose)
- Plaća medicinske sestre prema Kolektivnom ugovoru, uvećana za doprinose

**Ostali troškovi:**

- Energija i komunalne usluge (struja,voda,grijanje, komunalna i vodna naknada)
- Zbrinjavanje komunalnog i medicinskog otpada
- Održavanje (tekuće, održavanje informatičkog sustava)
- Trošak telefona i Interneta
- Troškovi čišćenja (usluga i materijal za čišćenje ordinacije i zajedničkog prostora)
- Troškovi knjigovodstva
- Zajednički troškovi (administrativno i tehničko osoblje)
- Ostali troškovi (osiguranje od odgovornosti, troškovi pošte, uredski materijal, troškovi dezinfekcije, deratizacije i dezinfekcije, održavanje protupožarnih uređaja
- Naknada za koncesiju



## 2. glavarina:

- prihod prema broju osiguranika po dobnim skupinama;
- osnovica za daljnje izračunavanje ostalih prihoda.

Glavarina podrazumijeva plaću doktora (razlika do pune plaće prema Kolektivnom ugovoru uvećana za doprinose) i ostale troškove (Lijekovi i ostali potrošni materijal).

dobne skupine	dr.med.spec.
0 - 7	122,87
7 - 14	46,67

Normativi i standardi ( broj osiguranih osoba u skrbi ) za djelatnost zdravstvene zaštite predškolske djece		
Minimalni broj osiguranih osoba	Standardni broj osiguranih osoba	Maksimalni broj osiguranih osoba
715	950	1.190

Godišnji novčani iznos standardnog tima	506.855,23 Kn
---	---------------

## 3. DTP postupci:

- prihod prema izvršenju;
- prihod prema izvršenju
- osnovica za daljnje izračunavanje ostalih prihoda
- dijele se na preventivne i kurativne
- postupci prve, druge i treće razine te DTP dentalne medicine plaćaju se prema izvršenju sukladno važećim aktima, a prema izraženoj vrijednosti koeficijenta (1,00)
- vrijednost koeficijenta 1,00 za preventivne DTP iznosi 55,00 Kn a za kurativne 52,00 Kn
- lista DTP postupaka s koeficijentima, cijenama i vrijednosti koeficijenta 1,00 objavljena je na CEZIH portalu :  
[http://www.cezih.hr/pzz\\_ordinacije.html](http://www.cezih.hr/pzz_ordinacije.html)
- niveliraju se dvomjesečno, tromjesečno i godišnje



DTP postupci podijeljeni su u 4 razine:

a) DTP nulte razine:

- najosnovniji postupci liječnika – njima se prati svakodnevni rad ordinacije.

b) DTP prve razine:

- postupci za koje nije potrebna dodatna oprema i/ili edukacija. Postupci su dio i slijed aktivnosti iz nulte razine, a obuhvaćaju specifične vještine i znanja liječnika specijalista pedijatara u holističkom pristupu bolesniku kako u dijagnostičko-terapijskom procesu tako i u preventivnom radu. Navedena razina je **dio svakodnevnog osnovnog rada liječnika specijaliste pedijatra.**

c) DTP druge razine:

- postupci za koje je potrebna dodatna oprema i uobičajeno trajno obnavljanje stečenih vještina i znanja (dijelom i uz dodatno uvjerenje o stručnoj osposobljenosti).

d) DTP treće razine:

- potrebna značajnija ulaganja i edukacija (dodatno uvjerenje o stručnoj osposobljenosti).

**Postupci prve, druge i treće razine plaćaju se prema izvršenju sukladno važećim aktima, a prema izraženoj vrijednosti koeficijenta.**

Izvršenje DTP postupaka je limitirano za male timove (715 – 950 osiguranika) do iznosa **130% od glavarine**.

Za standardne i velike timove (951 do 1190 osiguranika) izvršenje je limitirano do iznosa **110% od glavarine**.

Praćenje i plaćanje izvršenja DTP postupaka vodi se mjesечно, a usklađenje izvršenja u odnosu na maksimalni iznos novčanih sredstava provodi se tromjesečno.

Konačno usklađenje izvršenja u odnosu na iznos novčanih sredstava obavlja se sa stanjem na dan 31. prosinca tekuće godine.



**PRIMJER IZ PRAKSE:**

Prikaz dnevnog rada liječnika specijaliste pedijatra kroz postupke koji čine svakodnevni rad:

- prosječan dnevni broj pregleda: **40**

Ukoliko se unutar jednog radnog dana učini:

**PRIMJER 1:**

DTP POSTUPAK	IZNOS	SUMA
3 proširenih savjetovanja s roditeljem/starateljem	3x59,80kn	179,40kn
3 savjetovanja s roditeljem/starateljem bolesnika	3x30,16kn	90,48kn
1 savjetovanje s obitelji	1x59,80kn	59,80kn
5 otoskopije	5x15,08kn	75,40kn
4 obrade pupčane rane – lapizacija	4x49,92kn	199,68kn
<b>UKUPNO 16 DTP POSTUPAKA U DANU</b>		<b>604,76kn</b>
projicirano na mjesec s 22 radna dana prihoduje se		<b>13.304,72kn</b>

Ovo je primjer kojim se pokazuje kako **nije potrebno dostizati postupke već samo raditi svoj posao onako kako nalažu pravila struke i dobra klinička praksa liječnika specijaliste pedijatra u svoj širini znanja i vještina.**

**Oportunity cost (trošak propuštenih mogućnosti)** je ogroman kada izostane takav rad.



## II. DODATNA MOGUĆNOST PRIHODOVANJA

### 1. KVALITETA I UČINKOVITOST

Stimulativni dio prihoda liječnika specijaliste pedijatra plaća se kroz praćenje indikatora učinkovitosti „**KPI**“ i indikatora kvalitete „**QI**“.

#### **4. KPI - indikator učinkovitosti:**

- plaća se u iznosu **5,5% od zbroja prihoda glavarine + DTP**.

Sljedeća tablica detaljno opisuje KPI strukturu:

KPI (5,5% od zbroja prihoda glavarine + DTP)	Vrednovanje (prema broju pacijenata slučajno uzetih dobnih skupina)
<p><b>1. Propisivanje lijekova na recept</b> po stopi <b>1,0</b> prema doboj strukturi ugovorenih osiguranika (po formuli stvarna potrošnja/ugovorena potrošnja)</p> <p>Predviđeni su faktori korekcije :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• izuzeti su lijekovi s ATK šiframa: J05AB14, od L01AA01 do L04AD02, N05AE03, N05AE04, od N05AH03 do N05AH04, N05AL05, N05AX08, N07BC01 do N07BC02, N07BC51, V06CA01, od V06DX01 do V06DX03;</li> <li>• u slučajevima gdje stopa prelazi vrijednost 1,0 automatski se iz stope oduzimaju lijekovi s oznakom RS i definira se vrijednost stope 0,8;</li> <li>• ako je stopa i nadalje veća od 0,8 uzimaju se korektivni faktori s obzirom na broj kroničnih bolesnika (dijabetes) u skrbi za svakog liječnika posebno;</li> <li>• verificira se tromjesečno;</li> <li>• prilagodba praćenja u G2 aplikacijama.</li> </ul> <p>* Intenzivno se prati i potrošnja indicirana od strane bolničkih specijalista (preporuka: unosite šifre bolničkih specijalista na recepte)</p>	<p><b>33%</b> novčanog iznosa KPI</p> <p>Tim 680 = 287,76 Kn mjesecno Tim 975 = 325,05 Kn mjesecno Tim 1190 = 439,23 Kn mjesecno</p>
<p><b>2. Upućivanje u SKZZ (testira se)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• prati se isključivo broj realiziranih uputnica za specijalističku zdravstvenu zaštitu ( ranije kompletan pregled );</li> <li>• ne računaju se uputnice za konzilijski pregled bolničkog specijaliste;</li> <li>• izdate interne uputnice temeljem uputnice za specijalističku zdravstvenu zaštitu terete isključivo bolničkog specijalistu;</li> <li>• verificira se tromjesečno;</li> <li>• prilagodba praćenja u G2 aplikacijama;</li> <li>• stopa će biti određena posebnom odlukom UV-a.</li> </ul> <p>* Trenutno se testira dozvoljeni maksimalni broj uputnica</p>	<p><b>33%</b> novčanog iznosa KPI</p> <p>Tim 680 = 287,76 Kn mjesecno Tim 975 = 325,05 Kn mjesecno Tim 1190 = 439,23 Kn mjesecno</p>



<p><b>3. Upućivanje u PZZ laboratorij (u postupku utvrđivanja)</b></p> <p>- 500 realiziranih pretraga za standardni tim</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• prati se broj realiziranih pretraga;</li> <li>• uputnice za preventivno uzorkovanje se ne obračunavaju;</li> <li>• verificira se tromjesečno;</li> <li>• prilagodba praćenja u G2 aplikacijama.</li> </ul> <p>* Dogovara se izuzimanje uputnica indiciranih od strane bolničkih specijalista</p>	<p><b>34% novčanog iznosa KPI</b></p> <p>Tim 680 = 296,48 Kn mjesечно Tim 975 = 334,90 Kn mjesечно Tim 1190 = 452,54 Kn mjesечно</p>
---	--

## 5. QI – indikator kvalitete:

- plaća se u iznosu **7,5% od zbroja prihoda glavarine + DTP.**
- Utvrđuje se posebnom odlukom Upravnog vijeća HZZO-a

QI (kvaliteta)	Opis	Napomena	Vrednovanje
Postotak procijepljenošći djece		poželjna razina 80%	20%
Postotak sistematskih pregleda	prema Planu i programu mjera ..	poželjna razina 90%	20%
Potpore majci u dojenju- postotak dojene djece s 1 mj. i 6 mj.starosti	evidentirati broj dojene djece u 1. mjesecu i u 6. mjesecu života	poželjna razina 80% ?	20%
Propisivanje antibiotika prema smjernicama za grlobolju	djeca s akutnom respiratornom bolešću i zabilježenim nalazom CRP, L i ili/brisom grla kojima je propisana antibiotska terapija	poželjna razina 90%	20%
Postotak djece koja se javljuju u hitnu SKZZ bez uputnice		do 20%?	10%
Naručivanje na pregled zdrave djece	podaci se dobijaju iz info o pacijentu	da/ne	10%

\* napomena: trenutno je definirano isključivo za obiteljsku medicinu



## 2. PET PLUS DODATAK

Drugi dio stimulativnog dijela prihoda liječnika specijaliste pedijatra plaća se također i kroz pružanje dodatnih usluga putem **preventivnih pregleda, grupne prakse i ordinacije s pet zvjezdica (5\*)**.

### 6. Preventivni pregledi:

- **5% od glavarine** za liječnika koji radi preventivne pregleda.

Preventivni pregledi se rade oportunistički a koriste se radi prevencije i evidencije rizičnih ponašanja kao i komplikacija novootkrivenih kroničnih bolesti. Otvaraju mogućnost savjetovanja kao DTP postupka. Da bi se zadovoljio kriterij 5% dovoljno je obaviti 1 preventivni pregled mjesечно.

### 7. Grupna praksa:

- **5% od glavarine** za rad u grupnoj praksi,
- Rad u grupi dva ili više liječnika s prepoznatim interesima pacijenata, liječnika i osiguravatelja u cilju poboljšanja zdravstvene zaštite sukladno specifičnostima područja i zajednice u kojima rade,
- Dostupnost zdravstvene zaštite za pacijenta,
- Horizontalno upućivanje prema vještinama pojedinih doktora,
- Dostupnost skrbi pacijenta u vrijeme godišnjih odmora i odsutnosti izabranog doktora (edukacija, bolovanje i sl.),
- Reorganizaciju aktivnosti medicinskih sestara kroz povećanje medicinskih, a smanjenje administrativnih aktivnosti u ordinaciji, odnosno u kući pacijenta,
- Stručne konzultacije i evaluacija rada,
- Praćenje učinaka grupne prakse koje može biti interno od samih članova grupne prakse, te eksterno od strane Zavoda,
- Uvođenje konzultacija unutar grupne prakse prema posebnim znanjima i vještinama pojedinog člana grupne prakse,
- Održavanje tjednih stručnih sastanaka,
- Drugi sadržaji koji pridonose kvalitetnijem provođenju zdravstvene zaštite osiguranim osobama,
- Suradnju s patronažom i kućnom njegom,
- Savjetovališta,

Novčana stimulacija rada u grupnoj praksi ne smije biti motiv ulaska u grupnu praksu već samo pokazuje poželjan smjer u kojem bi se trebalo djelovati. Grupna praksa sama po sebi treba nuditi benefite za pacijenta, liječnika i osiguravatelja. Ukoliko grupa liječnika (najmanje 2) ima sklonost udruživanju potrebno je poslati ponudu na Direkciju HZZO-a. Ponuda mora sadržavati interni ugovor sklopljen između liječnika

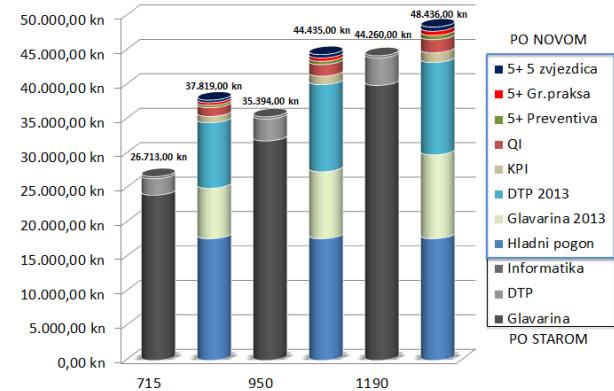
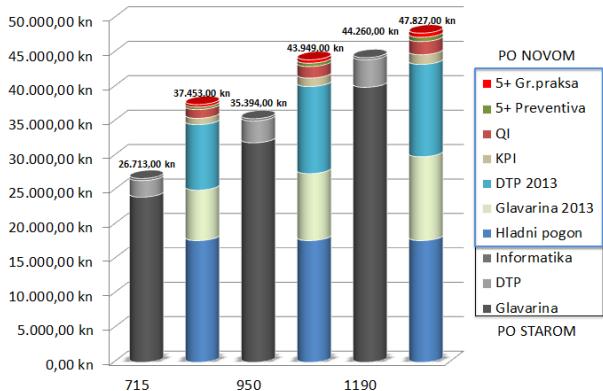
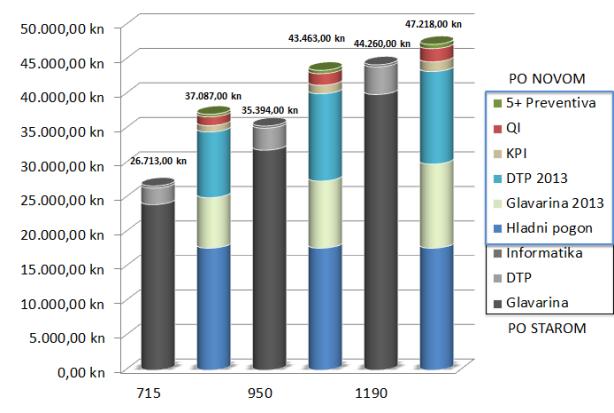
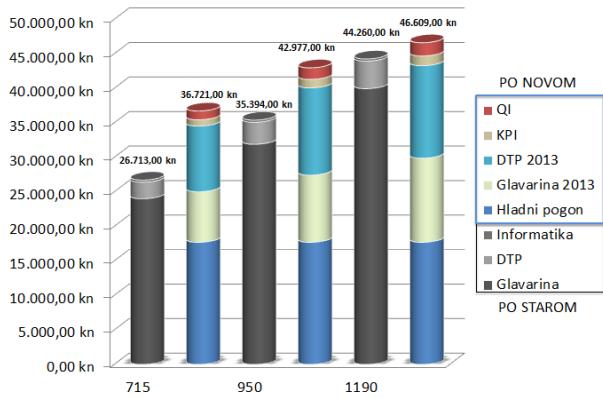
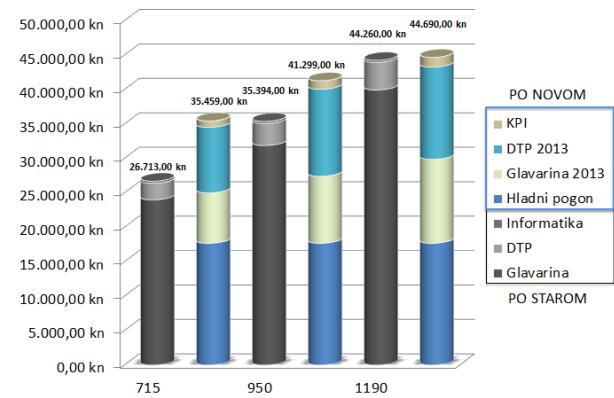
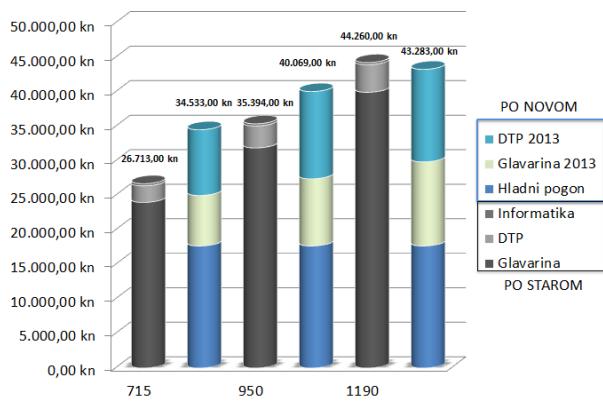
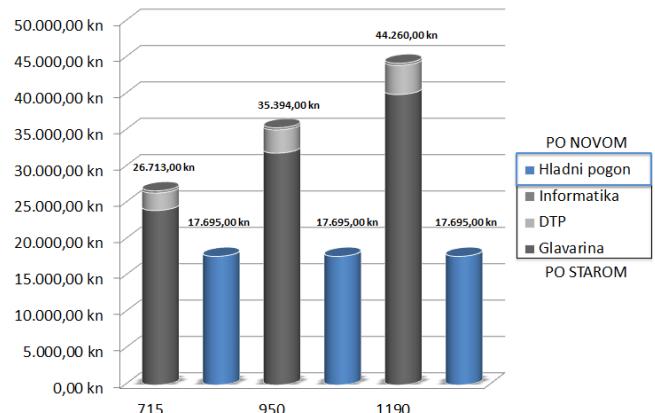
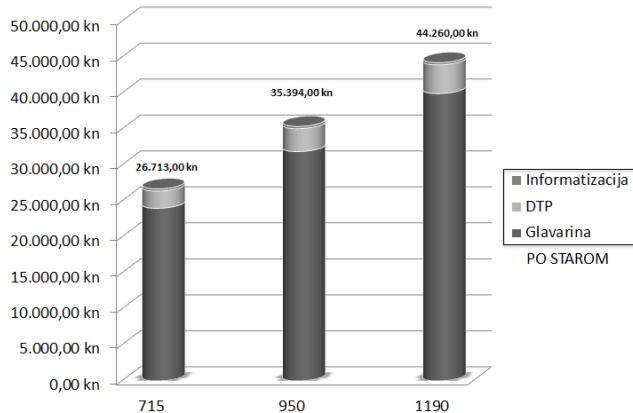


koji se u grupnu praksu udružuju te obrazloženje budućih poboljšanja kvalitete zdravstvene zaštite uvažavajući sve specifičnosti područja u kojem rade sukladno općim uvjetima ugovaranja. Ordinacije koje se nalaze u grupnoj praksi ne mogu biti međusobno udaljenje više od 5 km (cestom) odn. 10km u ruralnim područjima. HZZO će odobriti svako argumentirano i logično udruživanje u grupnu praksu i za veće udaljenosti.

#### **8. Ordinacija s pet zvjezdica (5\*):**

- **5% od glavarine** (svaka zvjezdica čini 1%)
  - ◆ savjetovališta u malim grupama;
  - ◆ sudjelovanje u eZdravstvu (najmanje 1 eNaručivanje mjesечно);
  - ◆ mogućnost naručivanja pacijenta u određenom dijelu radnog vremena;
  - ◆ uzimanje uzorka za primarnu laboratorijsku dijagnostiku;
  - ◆ dostupnost u slučaju hitnosti na telefon/mobilni i/ili e-mail.

## GRAFOVI PRIHODA





### Preporučeni hodogram od 1.1.2013.

U periodu od prva 3 mjeseca 2013. godine plaćanje će se obavljati po starom modelu, ali uz nove DTP postupke. Sukladno starom modelu DTP postupci do razine izvršenja od 10 % glavarine bit će lako i brzo dohvatljivi, no pratiti će se tijekom cijelog mjeseca. Uvođenjem široke palete postupaka po novim cijenama preporuka je pratiti vlastiti rad kako bi se prema sklonostima i mogućnostima kreirala lista najčešće rađenih postupaka.

Web baziran kalkulator za vlastiti izračun sadašnjih prihodovnih sredstava ugovornih subjekata u sustavu primarne zdravstvene zaštite i prihodovnih sredstava u narednom ugovornom razdoblju vezano uz broj neprijepornih ugovorenih osiguranika dostupan je na <http://www.cezih.hr/kalkulator/Kalkulator.html>.

Parametri za izračun po postojećem modelu – Broj pacijenata po dobnim skupinama na raspolaganju je za preuzimanje sa zaštićenog dijela HZZO Portala u direktoriju Moje datoteke, mapa Podaci, pod nazivom <mbo>\_kalkulator.xls (mbo liječnika nositelja tima).

U testnom periodu pažljivo će se pratiti i analizirati svi parametri novog modela prihodovanja.

O svim novostima obavijesti će biti poslane preko G2 sustava i/ili objavljene na CEZIH portalu.

Puno uspjeha u radu!

Vaš

